



Avance de Gestión Financiera 2026
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 30 de junio 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	57,039,374	105,455,546	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	0	0	Aplicación	138,522	9,628
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	5,227,095	12,937,697	Bienes Muebles	138,522	9,628
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-138,522	-9,628
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,812,279	92,517,849			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	47,041,015	106,529,969	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	39,945,133	86,822,768	Origen	0	0
Materiales y Suministros	676,139	817,090	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	5,035,040	12,093,791	Interno	0	0
			Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	5,668	239,642	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	9,859,837	-1,084,051
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,379,035	6,556,678	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,716,844	12,800,895
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,998,359	-1,074,423	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	21,576,681	11,716,844

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M.I. JESUS SALAZAR VAZQUEZ
Elaboró.

DR. en A. ADRIAN MARTINEZ ZAPATA
Ver. Bo.

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ
Autorizó.

