

CUENTA PÚBLICA 2025



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2021-2027

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS





Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

2025



Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Actividades
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Ingresos de Gestión	12,960,991	14,587,128	Gastos de Funcionamiento	99,262,832	99,981,982
Impuestos	0	0	Servicios Personales	86,622,768	83,882,187
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	807,038	2,904,160
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	11,633,026	13,195,635
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	239,642	473,992
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,960,991	14,587,128	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
			Subsidios y Subvenciones	0	0
			Ayudas Sociales	239,642	473,992
			Pensiones y Jubilaciones	0	0
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	92,517,849	95,247,720	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Donativos	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	92,517,849	95,247,720	Transferencias al Exterior	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Participaciones	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Aportaciones	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Convenios	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	105,478,840	109,834,848	Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	0	3,443
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Otros Gastos	0	3,443
			Inversión Pública	0	0
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			Total de Gastos y Otras Pérdidas	99,502,474	100,459,417
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	5,976,366	9,375,431



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BEECHER GARCÍA
RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ESTHER ORANDELIX ESTRADA
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Vo. Bo.

MTRA. MOLETA GERRILLO ORTEGA
RECTORA

Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Situación Financiera
Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año	
	2025	2024		2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	11,716,844	12,800,895	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,807,402	6,963,503
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,964,115	7,458,291	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	143,269	142,929	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-538,345	-538,345
Total de Activos Circulantes	19,824,229	20,402,116	Total de Pasivos Circulantes	7,269,057	6,425,158
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	51,154,978	51,154,978	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	118,353,718	118,353,718	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	81,740,321	81,730,693	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	1,543,659	1,543,659	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-52,732,087	-52,732,037	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Total del Pasivo	7,269,057	6,425,158
Total de Activos No Circulantes	200,060,590	200,050,962			
Total del Activo	219,884,819	220,453,078			
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	175,136,219	175,136,219
			Aportaciones	175,136,219	175,136,219
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	37,479,543	38,891,701
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	5,482,255	9,365,431
			Resultados de Ejercicios Anteriores	34,462,387	31,991,369
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-2,465,099	-2,465,099
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			Total Hacienda Pública/ Patrimonio	212,615,762	214,027,920
			Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio	219,884,819	220,453,078



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BUENHERRA CHAVEZ,
RECURSO FINANCIEROS
F. 10/01/2025

LIC. ESTHER ORALIA FLORES ESTRADA,
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
F. 10/01/2025

DR. JESÚS C. LÓPEZ ORTIZ,
RECTOR
F. 10/01/2025



Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024	175,136,219	0	0	0	175,136,219
Aportaciones	175,136,219	0	0	0	175,136,219
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024	0	29,526,270	9,365,431	0	38,891,701
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	9,365,431	0	9,365,431
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	31,991,369	0	0	31,991,369
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,465,099	0	0	-2,465,099
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024	175,136,219	29,526,270	9,365,431	0	214,027,920
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025	0	2,471,017	-3,883,175	0	-1,412,158
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	5,482,255	0	5,482,255
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,471,017	-9,365,431	0	-6,894,413
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final de 2025	175,136,219	31,997,287	5,482,255	0	212,615,762

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHAVEZ
RECURSOS FINANCIEROS
F. 00000

U.C. ESTHER ORALIN FERNANDEZ
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
V. 00000

M.H.A. VIOLETA GONZALEZ ORTIZ
RECTORA
Autorizó:



Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,084,051	515,792	PASIVO	843,899	0
Activo Circulante	1,084,051	506,164	Pasivo Circulante	843,899	0
Efectivo y Equivalentes	1,084,051	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	843,899	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	505,824	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	340	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
Activo No Circulante	0	9,628	Pasivo No Circulante	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	9,628	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	2,471,017	3,883,175
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,471,017	3,883,175
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	3,883,175
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,471,017	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BERRERA SÁNCHEZ
RECURSOS FINANCIEROS
Elaboró

LIC. ESTHER ORAL A FÉLIX ESTRADA
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
Vd. Bo.

Contable /

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ
DIRECTORA GENERAL
Autorizó.



Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	105,455,546	109,951,317	Origen	0	116,469
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	116,469
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	0	116,469	Aplicación	9,628	1,006,046
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,937,697	14,587,128	Bienes Muebles	9,628	1,006,046
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-9,628	-889,576
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	925,178,449	95,247,720			
Otros Orígenes de Operación	0	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	106,529,969	105,134,173	Origen	0	0
Servicios Personales	86,822,768	83,882,187	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	617,090	2,904,160	Interno	0	0
Servicios Generales	12,093,791	13,195,636	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	0	44,516
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	239,642	473,992	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	44,516
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Endeudamiento Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,084,051	3,883,051
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Endeudamiento Neto en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,800,895	8,917,844
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	11,716,844	12,800,895
Otras Aplicaciones de Operación	6,556,678	4,660,189			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,074,423	4,817,144			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

L.C. IGNACIO BECERRIL CHÁVEZ
RECURSOS FINANCIEROS
Ejercicio.

LIC. ESTHER ORALDO ESTRADA
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA
Vice Rectora

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ
RECTORA
Autentico.

Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado Analítico del Activo
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
ACTIVO	220,453,078	347,245,721	347,813,979	219,875,191	-568,259
Activo Circulante	20,402,116	347,236,093	347,813,979	19,824,229	-577,887
Efectivo y Equivalentes	12,800,895	239,909,424	240,993,475	11,716,844	-1,084,051
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,458,291	107,326,329	106,820,505	7,964,115	505,824
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	142,929	340	0	143,269	340
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	200,050,962	9,628	0	200,050,962	9,628
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	51,154,978	0	0	51,154,978	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	118,353,718	0	0	118,353,718	0
Bienes Muebles	81,730,693	9,628	0	81,740,321	9,628
Activos Intangibles	1,543,659	0	0	1,543,659	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-52,732,087	0	0	-52,732,087	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ.
RECURSOS FINANCIEROS
Elabora.

LIC. ESTHER ORALIA FÉLIX ESTRADA
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS
Vo. Bo.

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ
RECTORA
Autorizó.

Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Bilateral	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Bilateral	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
TOTAL DE OTROS PASIVOS	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	6,425,158	7,269,057
TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS			6,425,158	7,269,057

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ,
RECURSOS FINANCIEROS
Elaboró

LIC. ESTHER ORANA FÉLIX ESTRADA,
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS
Vo. Bo

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ,
RECTORA
Autorizó

Contable 17

Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024
Informe Sobre Pasivos Contingentes

(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente		Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 1		\$859,152.97
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 1.2		\$859,152.97
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 2		\$250,000.00



TOTAL \$ 1,968,305.94

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHAVEZ,
RECURSOS FINANCIEROS
Elaboró.

LIC. ESTHER ORALIA FÉLIX ESTRADA
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
Vo. Bo.

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ,
RECTORA
Autorizó.

Contable / 8

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

A continuación, se presenta la Norma 01_08_008, publicada el 06 dic 2022; por el CONAC con la información que deben contener las Notas a los Estados Financieros de cada ENTE, para que sea atendida, en las notas que incluyan en su información contable de Cuenta Pública 2025.

CAPÍTULO VII

DE LOS ESTADOS E INFORMES CONTABLES, PRESUPUESTARIOS, PROGRAMÁTICOS Y DE LOS INDICADORES DE POSTURA FISCAL

I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Inciso reformado DOF 06-12-2022

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,¹
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. Autorización e Historia

- a) Fecha de creación del ente

En 1998, un grupo multidisciplinario integrado por diversas dependencias estatales —principalmente la Secretaría de Educación y Cultura y la Secretaría de Desarrollo Económico—, con el acompañamiento de un equipo de consultores especializados, elaboró el estudio de factibilidad para la

creación de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas. Este proyecto contó con el respaldo de la iniciativa privada, padres de familia y autoridades federales. Como resultado de dicho proceso, el 8 de julio de 1998 se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, constituyéndola como una institución con personalidad jurídica y patrimonio propios, adscrita al Subsistema de Universidades Tecnológicas.

b) Principales cambios en su estructura

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas cuenta con una estructura organizacional diseñada para atender a una matrícula de más de 1,800 estudiantes, y ha proyectado a corto plazo el fortalecimiento de la oferta educativa mediante la creación del Centro Internacional de Idiomas, el Centro de Capacitación, Innovación, Desarrollo Empresarial y Posgrados, así como la incorporación de programas académicos estratégicos con alta pertinencia para el desarrollo de la entidad.

2. Panorama Económico y Financiero

Durante el segundo semestre de 2025, la economía del estado de Zacatecas ha mostrado un desempeño moderadamente positivo, aunque con señales mixtas en distintos sectores productivos. De acuerdo con el INEGI, la actividad económica estatal, medida a través del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE), reportó un crecimiento anual del 4.7 % en el cuarto trimestre de 2024, impulsado principalmente por el sector agropecuario, con un incremento del 19.8 %, así como por las actividades secundarias (6.5 %) y terciarias (1.5 %). Si bien las cifras del segundo semestre de 2025 aún no están disponibles de manera oficial, se estima que el comportamiento económico ha seguido una tendencia similar, con un crecimiento moderado sostenido.

En el contexto nacional, el Producto Interno Bruto (PIB) mostró un crecimiento de 0.6 % en el primer trimestre del año, y la inflación, medida por el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), se ubicó en 4.32 % anual al cierre de junio. En el caso particular de Zacatecas, la inflación estatal fue una de las más bajas del país, con una tasa aproximada de 3.8 %.

Uno de los sectores clave para la economía estatal es la minería, que representa una parte significativa del Producto Interno Bruto estatal. No obstante, según datos del INEGI, en marzo de 2025 la actividad minera registró una disminución anual del 3.5 %, lo que refleja una desaceleración que podría afectar los ingresos públicos provenientes de derechos e impuestos relacionados con esta industria.

Asimismo, el flujo de remesas ha tenido un impacto positivo en el consumo local, destacando municipios como Juan Aldama, Fresnillo y Zacatecas capital, que concentran una gran proporción de estos ingresos.

En el ámbito financiero, el Gobierno del Estado de Zacatecas ha continuado implementando medidas de control presupuestal, racionalización del gasto público y contención del déficit, lo cual ha permitido sostener las operaciones esenciales de los entes públicos.

Este panorama económico y financiero ha influido directamente en las proyecciones y el ejercicio presupuestal de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, para operar bajo criterios de disciplina financiera, eficiencia en el gasto y sostenibilidad institucional. En particular, se han reforzado los mecanismos de seguimiento del presupuesto, así como la evaluación periódica del avance físico-financiero de los programas y actividades institucionales.

3. Organización y Objeto Social

a) Organización

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas fue creada mediante Decreto publicado el 8 de julio de 1998 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, como una institución dotada de personalidad jurídica y patrimonio propios, adscrita al Subsistema de Universidades Tecnológicas.

b) Principal actividad

La Universidad tiene como actividad principal impartir educación superior de tipo tecnológico, orientada a la formación de profesionistas con conocimientos científicos y tecnológicos, capaces de aplicar dichos saberes en la solución creativa de problemas que afectan a los sectores públicos, privado y social, tanto a nivel estatal como nacional.

c) Ejercicio fiscal

El presente informe comprende el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

e) Consideraciones fiscales del ente

La Universidad se encuentra inscrita ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, bajo la actividad económica de "Escuelas de Educación Superior Pertenecientes al Sector Público". Está sujeta al régimen fiscal de Personas Morales con Fines No Lucrativos, conforme a lo dispuesto en el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente, por lo que no es contribuyente del ISR.

No obstante, está obligada a retener y enterar los siguientes impuestos:

ISR retenido por sueldos y salarios, así como por pagos a trabajadores asimilados a salarios.

ISR retenido por la contratación de servicios profesionales.

Asimismo, de conformidad con la Ley del Impuesto al Valor Agregado, la Universidad no se encuentra obligada a efectuar la retención del IVA; sin embargo, debe cubrir el IVA correspondiente a las operaciones que generen dicho impuesto.

f) Estructura organizacional básica

Desde su creación, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas ha contado con una estructura organizacional conformada por el Consejo Directivo, la Rectoría, el Abogado General, cuatro direcciones de carrera, la Dirección de Vinculación, la Dirección de Administración y Finanzas, y siete departamentos que apoyan las funciones sustantivas de dichas áreas.

En el año 2008, y como respuesta a las nuevas demandas del entorno, se autorizó una modificación a la estructura orgánica, mediante la cual se crearon la Coordinación Académica, el Centro de Capacitación, Incubación y Desarrollo Empresarial, la Unidad Académica de Pinos (ubicada en el municipio de Pinos, Zacatecas), así como el Departamento del Sistema de Gestión de la Calidad.

Actualmente, la Universidad opera con una estructura diseñada para atender a más de 1,800 estudiantes, con planes de crecimiento a corto plazo que incluyen la apertura del Centro Internacional de Idiomas, el Centro de Capacitación, Innovación, Desarrollo Empresarial y Posgrados, así como la implementación de nuevos programas educativos altamente pertinentes para las necesidades de desarrollo de la entidad.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

a) Estados Financieros

Los estados financieros presentados con cifras al 31 de diciembre de 2025 han sido elaborados conforme a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en observancia a las disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Su diseño y estructura responden al modelo aprobado en los documentos oficiales publicados por dicho Consejo, garantizando la uniformidad y comparabilidad en su presentación.

b) Postulados Básicos

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como finalidad sustentar técnicamente el sistema contable aplicable al sector público, así como organizar de forma sistemática el registro y procesamiento de información financiera que permita generar datos veraces, claros y útiles para la toma de decisiones.

Estos postulados representan principios rectores que fundamentan el reconocimiento, valuación, presentación y revelación de las operaciones realizadas por los entes públicos, y respaldan la elaboración y presentación de los estados financieros bajo criterios de razonabilidad, legalidad y eficiencia técnica. Su correcta aplicación contribuye a la armonización contable entre las entidades gubernamentales.

A continuación, se describen los principales postulados que rigen la contabilidad gubernamental:

Sustancia Económica:

Reconoce contablemente las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan la situación económica del ente público, delimitando el funcionamiento del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

Entes Públicos:

Comprende a los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de los distintos órdenes de gobierno, así como a los entes autónomos, ayuntamientos, órganos político-administrativos y organismos paraestatales, ya sean federales, estatales o municipales.

Existencia Permanente:

Reconoce que los entes públicos tienen una duración indefinida, salvo disposición legal expresa que determine su extinción.

Revelación Suficiente:

Los estados financieros deben presentar de manera amplia y clara la situación financiera y los resultados del ente, permitiendo su adecuada interpretación.

Importancia Relativa:

La información financiera debe resaltar los aspectos significativos y relevantes del ente público, en función de su impacto contable y financiero.

Registro e Integración Presupuestaria:

La contabilidad debe reflejar la información presupuestaria con base en lo aprobado en la Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos, registrando de forma integral sus efectos económicos y patrimoniales.

Consolidación de la Información Financiera:

Los estados financieros deben consolidar la información presupuestaria y contable de todas las unidades administrativas, presentando la situación financiera del ente como si se tratara de una sola entidad.

Devengo Contable:

Los registros contables se realizan sobre base acumulativa. El ingreso devengado se reconoce cuando existe jurídicamente el derecho de cobro; y el gasto devengado, cuando se genera la obligación de pago derivada de la recepción conforme de bienes, servicios u obra pública, o por obligaciones legales o contractuales.

En relación con este postulado, el 8 de agosto de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el "Acuerdo que reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", mediante el cual se estableció que, en general, el devengo y recaudación del ingreso deben registrarse de manera simultánea al momento de la percepción del recurso, salvo en los casos de venta de bienes y servicios y aportaciones, donde ambos momentos pueden diferir. Este acuerdo estipula en su artículo Cuarto Transitorio que debe revisarse periódicamente, estableciendo su revisión en diciembre de 2015 para su posible ratificación o modificación.

c) Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas utiliza el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET), desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), el cual está dirigido a organismos públicos descentralizados y municipios.

Este sistema constituye una herramienta integral para el registro de operaciones presupuestarias y contables, así como para la generación de estados financieros, en cumplimiento con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los lineamientos emitidos por el CONAC.

El SAACG.NET se integra por un conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes estructurados sobre bases técnicas comunes que permiten captar, valorar, registrar, clasificar, extinguir, informar e interpretar todas las transacciones y eventos económicos que modifican la situación financiera, económica y patrimonial del ente público.

La Universidad inició formalmente el uso de este sistema el 1 de enero de 2014, a través de la versión SACG 6, y desde entonces ha venido actualizando y adecuando su operación conforme a los nuevos requerimientos técnicos emitidos por el CONAC.

Entre los objetivos principales del SAACG.NET, se destacan los siguientes:

Proveer información financiera veraz, oportuna y confiable para apoyar la toma de decisiones y optimizar la administración de recursos públicos.

Facilitar la emisión y consolidación de estados financieros y reportes de gestión.

Permitir un registro automático, armónico y homogéneo de las operaciones contables y presupuestarias.

Garantizar la transparencia y rendición de cuentas mediante información documentada, estructurada y verificable.

Atender los requerimientos de fiscalización, evaluación y seguimiento de los ingresos, egresos, activos, pasivos y patrimonio del ente público.

El sistema presenta las siguientes características esenciales:

Es único, uniforme e integrador, alineado a un marco normativo común.

Interrelaciona automáticamente los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes.

Registra automáticamente, en tiempo real y por única vez, los momentos contables establecidos:

Para el gasto: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Para el ingreso: estimado, modificado, devengado y recaudado.

Permite el procesamiento automatizado de información mediante tecnologías de la información, asegurando trazabilidad y soporte documental de todas las operaciones.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

El periodo que se informa corresponde al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, por lo que, para la elaboración de los estados financieros, se observó el siguiente criterio: Los estados financieros presentan la información presupuestaria correspondiente a la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, de conformidad con la normatividad aplicable en materia de contabilidad gubernamental.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica a la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas.

7. Reporte Analítico del Activo

En relación con el Activo, cada uno de los estados financieros se encuentra plenamente armonizado conforme a los lineamientos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a lo dispuesto en los documentos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Su estructura presenta la clasificación correspondiente conforme a dichos criterios.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

En el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 no se reportan saldos por concepto de fideicomisos, toda vez que la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas no cuenta con este tipo de instrumentos financieros.

9. Reporte de la Recaudación

Ingresos Totales

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas reportó ingresos recaudados por un total de \$105,455,546.08

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

En el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 no se presentan saldos relacionados con este concepto, ya que la Universidad no dispone de registros correspondientes

11. Calificaciones otorgadas

Más allá del cumplimiento de nuestras obligaciones legales, estamos firmemente comprometidos con la transparencia en las operaciones financieras y la rendición de cuentas. Por esta razón, la Universidad se ha mantenido consistentemente entre las instituciones líderes en la actualización oportuna de la información en el portal de transparencia del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas.

12. Proceso de Mejora

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas inició, a partir del 1 de enero de 2014, el registro de sus operaciones contables y presupuestarias mediante el Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG 6). Este sistema ha sido objeto de mejoras y actualizaciones constantes para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

La implementación del SACC ha permitido fortalecer los procesos de gestión financiera institucional al facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, orientada a optimizar el uso de los recursos públicos. Asimismo, posibilita la emisión e integración de los estados financieros, así como la generación de reportes detallados sobre las operaciones de la administración universitaria.

Este sistema contribuye a la adopción de políticas para un manejo eficiente de los pagos, en función del cumplimiento de los fines y objetivos institucionales. Además, permite registrar de forma automática, armónica, específica y en tiempo real las operaciones contables y presupuestarias, asegurando un registro único, simultáneo y homogéneo.

Entre sus beneficios destaca la capacidad de atender los requerimientos de información de los distintos usuarios, internos y externos, sobre la situación financiera de la Universidad; así como facilitar el reconocimiento, registro, seguimiento, evaluación y fiscalización de los ingresos, egresos, activos, pasivos y patrimonio, incluyendo su extinción, conforme a la normativa vigente.

Finalmente, el sistema proporciona soporte técnico y documental a los registros financieros, lo que contribuye a una efectiva transparencia y rendición de cuentas ante los órganos de control y la sociedad.

13. Información por Segmentos

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas considera fundamental presentar la información financiera de manera segmentada, con el objetivo de reflejar con mayor precisión las diversas operaciones realizadas y las actividades operativas en las que participa.

La elaboración de los estados financieros y de sus respectivas cédulas constituye en sí misma una fuente valiosa de información financiera, que permite el análisis y la valoración necesarios para una toma de decisiones informada y oportuna.

Las cédulas correspondientes a los apartados de ingresos y al ejercicio del presupuesto han sido construidas en estricto apego a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los clasificadores presupuestarios y contables, así como a la normativa técnica emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

El nivel de segmentación de la información alcanza un grado de desagregación que permite identificar con claridad distintos componentes del ejercicio fiscal. En este sentido, el documento incluye, entre otros elementos, los Estados sobre el Ejercicio de los Ingresos por Rubro. En lo que respecta al Ejercicio del Presupuesto, se presenta de manera detallada bajo diversas clasificaciones: programática, por objeto del gasto, por fuente de financiamiento, y conforme a los ejes y líneas de acción establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo.

Notas de Gestión Administrativas.

Los estados financieros proporcionan información útil y relevante a los principales usuarios, incluidos el Congreso del Estado y la ciudadanía en general. El propósito del presente documento es contextualizar y revelar los principales aspectos económicos y financieros que influyeron en la toma de decisiones durante el periodo que se informa, mismos que deben considerarse para una adecuada interpretación y comprensión de los estados financieros y sus particularidades.

1. Reporte del activo

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas se encuentra en proceso de implementar un inventario físico y contable completo de sus bienes al 100%, así como de aplicar la depreciación correspondiente, en cumplimiento con lo establecido por la normatividad contable aplicable. Este esfuerzo busca garantizar la integridad, confiabilidad y transparencia en la presentación del activo institucional.

1. Control interno

Los procesos relacionados con los momentos contables se encuentran en una etapa de mejora continua, con el objetivo de consolidar su aplicación de manera sistemática y eficiente. Este fortalecimiento del control interno contribuye a una gestión más eficaz y a la adecuada salvaguarda del patrimonio institucional.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Después de la fecha de cierre de los estados financieros y hasta el momento de su emisión, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas no ha registrado ni identificado eventos relevantes que modifiquen la situación financiera presentada, ni que afecten el desarrollo de sus actividades sustantivas.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas con la Administración de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas que ejerzan o pudieran ejercer influencia significativa en la toma de decisiones financieras u operativas.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

1. El monto total reportado en el rubro de Otros Ingresos y Otros Beneficios, por \$105,455,546.08, corresponde exclusivamente al momento contable denominado "Ingreso Devengado". En los Estados e Informes sobre el Ejercicio de la Ley de Ingresos, los cuatro momentos contables del ingreso —Ingreso Estimado, Ingreso Modificado, Ingreso Devengado e Ingreso Recaudado— se presentan de forma desagregada, conforme a lo establecido por la normatividad en materia de contabilidad gubernamental

Concepto	2025
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	
INGRESOS DE GESTIÓN	\$12,937,697.08
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$12,937,697.08
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$92,517,849.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$92,517,849.00
Total de Ingresos y Otros Beneficios	\$105,455,546.08

Gastos y Otras Pérdidas:

1. El importe total reportado en el rubro de Gastos y Otras Pérdidas, por la cantidad de \$99,973,290.67, corresponde al momento contable denominado "Devengado". En los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos, los seis momentos contables se presentan de manera desagregada, conforme a la normatividad vigente, y son los siguientes: Presupuesto de Egresos Aprobado, Modificado o Vigente, Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado.

GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$99,733,648.67
SERVICIOS PERSONALES	\$86,822,768.09
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$817,089.62
SERVICIOS GENERALES	\$12,093,790.96
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$239,642.00
AYUDAS SOCIALES	\$239,642.00
DONATIVOS	\$0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00
Total de Gastos y otras Pérdidas	\$99,973,290.67

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. El apartado de Efectivo y Equivalentes de Efectivo al 31 de diciembre de 2025 presenta un saldo total de \$11,716,844.29, integrado por los siguientes componentes: Efectivo: \$1,500.00; Bancos/Tesorería: \$11,715,344.47, correspondiente al saldo contable disponible en las cuentas bancarias al cierre del periodo; Inversiones temporales (hasta 3 meses): \$-0.18, correspondiente a inversiones de recursos en instituciones bancarias, todas ellas contratadas a corto plazo.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
EFFECTIVO	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,500.00	\$0.00
BANCOS/ TESORERÍA	\$12,799,395.27	\$0.00	\$239,909,423.91	\$240,993,474.71	\$11,715,344.47	\$0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-\$0.18	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$0.18	\$0.00

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios

- El monto registrado bajo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes asciende a \$7,964,115.32; Derechos a Recibir Efectivo o Servicios: \$143,089.28.
- En cuanto a los Derechos a Recibir, estos presentan un saldo de \$51,154,978.39, correspondiente a los adeudos presupuestales pendientes por parte del Gobierno del Estado.

Inventarios

- No se registraron movimientos ni saldos en inventarios.

Almacenes

- No se registraron movimientos ni saldos en almacenes.

Inversiones Financieras

- No se registraron movimientos ni saldos en Inversiones Financieras.
- No se registraron movimientos ni saldos en Inversiones Financieras.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

- Los Bienes Inmuebles e Infraestructura

Los conceptos que integran este rubro corresponden a Terrenos y Edificios No Habitacionales, cuyo valor asciende a \$118,353,718.41. Los bienes con antecedentes registrados han sido contabilizados a su valor histórico. Asimismo, se ha aplicado la depreciación correspondiente a los edificios, alcanzando un saldo de depreciación acumulada de \$50,888,117.13 al 31 de diciembre de 2025.

Los bienes muebles, que incluyen mobiliario y equipo de administración; mobiliario y equipo educacional y recreativo; equipo e instrumental médico y de laboratorio; equipo de transporte; maquinaria; así como otros equipos y herramientas, presentan un saldo total de \$81,740,321.41, todos registrados a su valor histórico. Hasta diciembre de 2025, se ha registrado una depreciación acumulada de \$1,843,970.00. En conjunto, la depreciación acumulada asciende a un total de \$52,732,087.13.

	2025	2024
ACTIVO NO CIRCULANTE	\$200,060,590.14	\$200,050,962.14
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A	\$51,154,978.39	\$51,154,978.39
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRU	\$118,353,718.41	\$118,353,718.41
BIENES MUEBLES	\$81,740,321.41	\$81,730,693.41
ACTIVOS INTANGIBLES	\$1,543,659.06	\$1,543,659.06
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUM	-\$52,732,087.13	-\$52,732,087.13
Total de Activos No Circulantes	\$200,060,590.14	\$200,050,962.14

9. Los activos intangibles, conformados por software y licencias, presentan un saldo de \$1,543,659.06 al 31 de diciembre de 2025.

ACTIVOS INTANGIBLES	\$1,543,659.06
SOFTWARE	\$1,308,763.70
Software	\$5,790.71
SOFTWARE	\$1,302,972.99
LICENCIAS	\$234,895.36

Estimaciones y Deterioros

10. Se informa que no se aplicaron estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

Otros Activos

11. No se registraron movimientos ni saldos en Otros Activos.

Pasivo¹

Cuentas y Documentos por pagar

1. Las cuentas por pagar a corto plazo, que incluyen servicios personales, proveedores, así como retenciones y contribuciones, presentan un saldo total de \$7,807,402.43.

	2025	2024
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$7,807,402.43	\$6,963,503.09

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración

¹ Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

-
2. No se registraron movimientos ni saldos en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

Pasivos Diferidos

3. No se registraron movimientos ni saldos en Pasivos Diferidos.

Provisiones

4. No se registraron movimientos ni saldos en Provisiones.

Otros Pasivos

5. Se trabaja en la depuración de la cuenta de otros pasivos a corto plazo.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Al 31 de diciembre de 2025, la Hacienda Pública / Patrimonio de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas asciende a \$212,615,762.05.
2. Se integra de la siguiente manera:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$175,136,218.93
APORTACIONES	\$175,136,218.93
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	\$37,479,543.12
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$5,482,255.41
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$34,462,386.64
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS /	-\$2,465,098.93
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA I	\$0.00
Total Hacienda Pública/Patrimonio	\$212,615,762.05

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

- El análisis de los saldos inicial y final que se presentan en la parte final del Estado de Flujo de Efectivo, correspondientes a la cuenta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo, se desglosa de la siguiente manera:

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo	\$1,500.00	\$1,500.00
Bancos/Tesorería	\$11,715,344.47	\$12,799,395.27
Bancos/Dependencias y Otros	\$0.00	\$0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$-.18	\$-.18
Fondos con Afectación Específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$0.00	\$0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$0.00	\$0.00
Total	\$11,716,844.29	\$12,800,895.09

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

1. Total de Ingresos Presupuestarios	\$105,455,546.08
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.5 Otros Ingresos	\$0.00

1. Total de Egresos Presupuestarios	\$99,982,918.67
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables	\$826,717.62
2.2 Materiales y Suministros	\$817,089.62
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$9,628.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	\$817,089.62
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$817,089.62
4. Total De Gastos Contables	\$99,973,290.67

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

No se registraron movimientos ni saldos en Cuentas de Orden Contables.

Cuentas de Orden Presupuestario

CONCEPTO	2025
CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS	
LEY DE INGRESOS	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$101,822,310.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	-\$3,633,236.08
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$105,455,546.08
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$105,455,546.08
PRESUPUESTO DE EGRESOS	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$101,822,310.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$1,140,079.73
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	-\$699,311.60
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$99,982,918.67



L.C. Ignacio Becerra Chávez
Recursos Financieros
Elaboró

Lic. Esther Oralia Félix Estrada
Directora de Administración y Finanzas
Autorizó

Mtra. Violeta Cerrillo Ortiz
Rectora
Autorizó