

# CUENTA PÚBLICA 2025



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS





**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

## I. Información Contable

CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

2025



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Actividades  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>					
Ingresos de Gestión	12,960,991	14,587,128	Gastos y Otras Pérdidas		
Impuestos	0	0	Gastos de Funcionamiento	99,262,832	99,981,982
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Servicios Personales	86,822,768	83,882,187
Contribuciones de Mejoras	0	0	Materiales y Suministros	807,038	2,904,160
Derechos	0	0	Servicios Generales	11,633,026	13,195,635
Productos	0	0	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	239,642	473,992
Aprovechamientos	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,960,991	14,587,128	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	92,517,849	95,247,720	Subsidios y Subvenciones	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Ayudas Sociales	239,642	473,992
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	92,517,849	95,247,720	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios	0	0	Transferencias a Fideicomisos, Mandados y Contratos Análogos	0	0
Ingresos Financieros	0	0	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Donativos	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones y Aportaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Participaciones	0	0
Total de Ingresos y Otros Beneficios	105,478,840	109,834,848	Aportaciones	0	0
<b>UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS</b>					
<b>LIC. ESTHER CIRIAC FELIX ESPADA, ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAS Vo. B6</b>					
<b>Contable 1</b>					
<b>MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTÍZ, RECTORA</b>					

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHAVEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS  
EL 01/01/2025

LIC. ESTHER CIRIAC FELIX ESPADA,  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAS  
Vo. B6

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTÍZ,  
RECTORA



## Cuenta Pública 2025

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024

(Cifras en Pesos)

Concepto	Año		Concepto	Año		
	2025	2024		2025	2024	
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activo Circulante</b>						
Efectivo y Equivalentes	11,716,844	12,800,895	<b>Pasivo Circulante</b>			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,964,115	7,456,291	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	7,807,402	6,963,503	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	143,269	142,929	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0	
Inventarios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Almacenes	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0	
Otros Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0	
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>19,824,229</b>	<b>20,402,116</b>	Provisiones a Corto Plazo	0	0	
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-538,345	-538,345	
			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>7,269,067</b>	<b>6,425,158</b>	
<b>Activo No Circulante</b>						
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>			
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	51,154,978	51,154,978	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	118,353,718	118,353,718	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0	
Bienes Muebles	81,740,321	81,730,693	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0	
Activos Intangibles	1,543,659	1,543,659	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0	
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-52,732,087	-52,732,037	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0	
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0	
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>7,269,067</b>	<b>6,425,158</b>	
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>200,060,590</b>	<b>200,050,962</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>			
<b>Total del Activo</b>	<b>219,884,819</b>	<b>220,453,078</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>175,136,219</b>	<b>175,136,219</b>	
			Aportaciones	175,136,219	175,136,219	
			Donaciones de Capital	0	0	
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0	
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>37,479,543</b>	<b>38,891,701</b>	
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	5,482,255	9,365,431	
			Resultados de Ejercicios Anteriores	34,462,387	31,991,369	
			Revalúos	0	0	
			Reservas	0	0	
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-2,465,099	-2,465,099	
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
			Resultado por Posición Monetaria	0	0	
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>212,615,762</b>	<b>214,027,920</b>	
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>219,884,819</b>	<b>220,453,078</b>	

Bajo protesta de decir verdad declaro que los datos que constan en la Cuenta Pública y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BUCHEA CHAVEZ,  
RECURSOS FINANCIEROS  
Dip. 2024.LIC. ESTHER ORALIA VELASCO ESTRELLA  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
Vig. 2024MIGUEL ALEJANDRO MOLLEJO ORTIZ  
RECTORA  
Autorizó.

Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>175,136,219</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>175,136,219</b>
Aportaciones	175,136,219	0	0	0	175,136,219
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	<b>0</b>	<b>29,526,270</b>	<b>9,365,431</b>	<b>0</b>	<b>38,891,701</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	9,365,431	0	9,365,431
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	31,991,369	0	0	31,991,369
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-2,465,099	0	0	-2,465,099
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>175,136,219</b>	<b>29,526,270</b>	<b>9,365,431</b>	<b>0</b>	<b>214,027,920</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	<b>0</b>	<b>2,471,017</b>	<b>-3,883,175</b>	<b>0</b>	<b>-1,412,158</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	5,482,255	0	5,482,255
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,471,017	-9,365,431	0	-6,894,413
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultados por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultados por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>175,136,219</b>	<b>31,991,369</b>	<b>5,482,255</b>	<b>0</b>	<b>212,615,762</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del empleado:

L.C. IGNACIO BECERRA MÁRQUEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS  
ESTRUCTURA

LIC. ESTHER ORALVÍN MÍSTRA  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
V. 00



MIRE VIOLETA GERMILLO ORTÍZ.  
RECTORA  
Autorizó.

Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>1,084,051</b>	<b>515,792</b>	<b>PASIVO</b>	<b>843,899</b>	<b>0</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>1,084,051</b>	<b>506,164</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>843,899</b>	<b>0</b>
Efectivo y Equivalentes	1,084,051	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	843,899	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	505,824	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	340	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>9,628</b>	<b>Otros Pasivos a Corto Plazo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	9,628	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>2,471,017</b>	<b>3,883,175</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>2,471,017</b>	<b>3,883,175</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	3,883,175
			Resultados de Ejercicios Anteriores	2,471,017	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor:



L.C. IGNACIO BOCERRA CHAVEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS.  
Elaboró:

LIC. ESTHER ORALIA ELENA ESTRELLA  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA  
Vic Bo

Contable /

MTRA. VIOLETA CERRILLO VILLENA  
RECTORA  
Autorizó.



Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen			Origen		
Impuestos	105,455,546	109,951,317	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	116,469
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	116,469
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	0	116,469	Aplicación	9,628	1,006,046
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	12,937,697	14,587,128	Bienes Muebles	9,628	1,006,046
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0			
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	925,178,449	95,247,720	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
Otros Orígenes de Operación	0	0		-9,628	-889,576
Aplicación	106,529,969	105,134,173	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	86,822,768	83,882,187	Origen	0	0
Materiales y Suministros	817,090	2,904,160	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	12,093,791	13,195,636	Internos	0	0
			Externos	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	44,516
Ayudas Sociales	239,642	473,992	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Internos	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	44,516
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>		
Participaciones	0	0		0	0
Aportaciones	0	0	Flujo de Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,084,051	3,883,051
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	6,556,678	4,665,193	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	12,800,895	8,917,844
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,074,423</b>	<b>4,817,144</b>	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	<b>11,716,844</b>	<b>12,800,895</b>

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

L.C. IGNACIO DECERRO CHÁVEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS  
Firmado.

LIC. ESTHER ORALIDA FELIX ESTRELLA  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD  
Vig. Bo  
Contable / 0

Mtra. VIOLETA CERBILLO ORTIZ  
Firmada  
Autorizo

Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado Analítico del Activo  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
	1	2	3	4 = (1+2-3)	(4-1)
<b>ACTIVO</b>	220,453,078	347,245,721	347,813,979	219,875,191	-568,259
<b>Activo Circulante</b>	20,402,116	347,236,093	347,813,979	19,824,229	-577,887
Efectivo y Equivalentes	12,800,895	239,909,424	240,993,475	11,716,844	-1,084,051
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,458,291	107,326,329	106,820,505	7,964,115	505,824
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	142,929	340	0	143,269	340
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	200,050,962	9,628	0	200,050,962	9,628
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	51,154,978	0	0	51,154,978	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	118,353,718	0	0	118,353,718	0
Bienes Muebles	81,730,693	9,628	0	81,740,321	9,628
Activos Intangibles	1,543,659	0	0	1,543,659	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-52,732,087	0	0	-52,732,087	0
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS  
Elaboró.

LIC. ESTHER ORALIA FELIX ESTRADA.  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS  
Vo. Bo.

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ.  
RECTORA  
Autorizó.

Cuenta Pública 2025  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025  
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Bilateral	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Deuda Bilateral	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Títulos y Valores	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
Arrendamientos Financieros	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	0	0
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>			0	0
<b>TOTAL DE OTROS PASIVOS</b>	Pesos Mexicanos	Pesos Mexicanos	<b>6,425,158</b>	<b>7,269,057</b>
<b>TOTAL DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS</b>			<b>6,425,158</b>	<b>7,269,057</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ.  
RECURSOS FINANCIEROS  
Elaboró

LIC. ESTHER ORIANA FELIX ESTRADA  
ENCARGADA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
Vo. Bo  
Contable 77

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ.  
RECTORA  
Autorizo.

Cuenta Pública 2025

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

Del 01 de enero al 31 de diciembre 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024

Informe Sobre Pasivos Contingentes

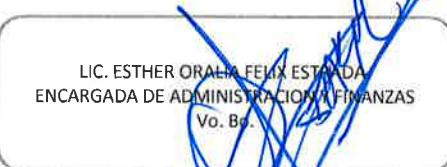
(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 1	\$859,152.97
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 1.2	\$859,152.97
JUICIO LABORAL EN PROCESO	JUICIO LABORAL 2	\$250,000.00

TOTAL \$ 1,968,305.94



Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Contable / 8

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

**A continuación, se presenta la Norma 01\_08\_008, publicada el 06 dic 2022; por el CONAC con la información que deben contener las Notas a los Estados Financieros de cada ENTE, para que sea atendida, en las notas que incluyan en su información contable de Cuenta Pública 2025.**

### CAPÍTULO VII

#### DE LOS ESTADOS E INFORMES CONTABLES, PRESUPUESTARIOS, PROGRAMÁTICOS Y DE LOS INDICADORES DE POSTURA FISCAL

##### I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Inciso reformado DOF 06-12-2022

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LCCG).

Las Notas a los Estados Financieros deberán incluir en el encabezado los siguientes datos: Nombre del Ente Público, la denominación "Notas a los Estados Financieros", periodo de que se trata y la unidad monetaria en que están expresadas las cifras (pesos).

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros, a saber:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

##### a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Estas Notas tienen como objetivo la revelación del contexto y de los aspectos económico-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informan y explican las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

##### 1. Autorización e Historia

- a) Fecha de creación del ente

En 1998, un grupo multidisciplinario integrado por diversas dependencias estatales —principalmente la Secretaría de Educación y Cultura y la Secretaría de Desarrollo Económico—, con el acompañamiento de un equipo de consultores especializados, elaboró el estudio de factibilidad para la

creación de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas. Este proyecto contó con el respaldo de la iniciativa privada, padres de familia y autoridades federales. Como resultado de dicho proceso, el 8 de julio de 1998 se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado el Decreto de Creación de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, constituyéndola como una institución con personalidad jurídica y patrimonio propios, adscrita al Subsistema de Universidades Tecnológicas.

**b) Principales cambios en su estructura**

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas cuenta con una estructura organizacional diseñada para atender a una matrícula de más de 1,800 estudiantes, y ha proyectado a corto plazo el fortalecimiento de la oferta educativa mediante la creación del Centro Internacional de Idiomas, el Centro de Capacitación, Innovación, Desarrollo Empresarial y Posgrados, así como la incorporación de programas académicos estratégicos con alta pertinencia para el desarrollo de la entidad.

**2. Panorama Económico y Financiero**

Durante el segundo semestre de 2025, la economía del estado de Zacatecas ha mostrado un desempeño moderadamente positivo, aunque con señales mixtas en distintos sectores productivos. De acuerdo con el INEGI, la actividad económica estatal, medida a través del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE), reportó un crecimiento anual del 4.7 % en el cuarto trimestre de 2024, impulsado principalmente por el sector agropecuario, con un incremento del 19.8 %, así como por las actividades secundarias (6.5 %) y terciarias (1.5 %). Si bien las cifras del segundo semestre de 2025 aún no están disponibles de manera oficial, se estima que el comportamiento económico ha seguido una tendencia similar, con un crecimiento moderado sostenido.

En el contexto nacional, el Producto Interno Bruto (PIB) mostró un crecimiento de 0.6 % en el primer trimestre del año, y la inflación, medida por el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), se ubicó en 4.32 % anual al cierre de junio. En el caso particular de Zacatecas, la inflación estatal fue una de las más bajas del país, con una tasa aproximada de 3.8 %.

Uno de los sectores clave para la economía estatal es la minería, que representa una parte significativa del Producto Interno Bruto estatal. No obstante, según datos del INEGI, en marzo de 2025 la actividad minera registró una disminución anual del 3.5 %, lo que refleja una desaceleración que podría afectar los ingresos públicos provenientes de derechos e impuestos relacionados con esta industria.

Asimismo, el flujo de remesas ha tenido un impacto positivo en el consumo local, destacando municipios como Juan Aldama, Fresnillo y Zacatecas capital, que concentran una gran proporción de estos ingresos.

En el ámbito financiero, el Gobierno del Estado de Zacatecas ha continuado implementando medidas de control presupuestal, racionalización del gasto público y contención del déficit, lo cual ha permitido sostener las operaciones esenciales de los entes públicos.

Este panorama económico y financiero ha influido directamente en las proyecciones y el ejercicio presupuestal de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, para operar bajo criterios de disciplina financiera, eficiencia en el gasto y sostenibilidad institucional. En particular, se han reforzado los mecanismos de seguimiento del presupuesto, así como la evaluación periódica del avance físico-financiero de los programas y actividades institucionales.

**3. Organización y Objeto Social**

**a) Organización**

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas fue creada mediante Decreto publicado el 8 de julio de 1998 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado, como una institución dotada de personalidad jurídica y patrimonio propios, adscrita al Subsistema de Universidades Tecnológicas.

**b) Principal actividad**

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

---

**2025**

La Universidad tiene como actividad principal impartir educación superior de tipo tecnológico, orientada a la formación de profesionistas con conocimientos científicos y tecnológicos, capaces de aplicar dichos saberes en la solución creativa de problemas que afectan a los sectores públicos, privado y social, tanto a nivel estatal como nacional.

c) Ejercicio fiscal

El presente informe comprende el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.

e) Consideraciones fiscales del ente

La Universidad se encuentra inscrita ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, bajo la actividad económica de "Escuelas de Educación Superior Pertenecientes al Sector Público". Está sujeta al régimen fiscal de Personas Morales con Fines No Lucrativos, conforme a lo dispuesto en el Título III de la Ley del Impuesto sobre la Renta vigente, por lo que no es contribuyente del ISR.

No obstante, está obligada a retener y enterar los siguientes impuestos:

ISR retenido por sueldos y salarios, así como por pagos a trabajadores asimilados a salarios.

ISR retenido por la contratación de servicios profesionales.

Asimismo, de conformidad con la Ley del Impuesto al Valor Agregado, la Universidad no se encuentra obligada a efectuar la retención del IVA; sin embargo, debe cubrir el IVA correspondiente a las operaciones que generen dicho impuesto.

f) Estructura organizacional básica

Desde su creación, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas ha contado con una estructura organizacional conformada por el Consejo Directivo, la Rectoría, el Abogado General, cuatro direcciones de carrera, la Dirección de Vinculación, la Dirección de Administración y Finanzas, y siete departamentos que apoyan las funciones sustantivas de dichas áreas.

En el año 2008, y como respuesta a las nuevas demandas del entorno, se autorizó una modificación a la estructura orgánica, mediante la cual se crearon la Coordinación Académica, el Centro de Capacitación, Incubación y Desarrollo Empresarial, la Unidad Académica de Pinos (ubicada en el municipio de Pinos, Zacatecas), así como el Departamento del Sistema de Gestión de la Calidad.

Actualmente, la Universidad opera con una estructura diseñada para atender a más de 1,800 estudiantes, con planes de crecimiento a corto plazo que incluyen la apertura del Centro Internacional de Idiomas, el Centro de Capacitación, Innovación, Desarrollo Empresarial y Posgrados, así como la implementación de nuevos programas educativos altamente pertinentes para las necesidades de desarrollo de la entidad.

#### **4. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

a) Estados Financieros

Los estados financieros presentados con cifras al 31 de diciembre de 2025 han sido elaborados conforme a lo dispuesto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en observancia a las disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Su diseño y estructura responden al modelo aprobado en los documentos oficiales publicados por dicho Consejo, garantizando la uniformidad y comparabilidad en su presentación.

b) Postulados Básicos

Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental tienen como finalidad sustentar técnicamente el sistema contable aplicable al sector público, así como organizar de forma sistemática el registro y procesamiento de información financiera que permita generar datos veraces, claros y útiles para la toma de decisiones.

Estos postulados representan principios rectores que fundamentan el reconocimiento, valuación, presentación y revelación de las operaciones realizadas por los entes públicos, y respaldan la elaboración y presentación de los estados financieros bajo criterios de razonabilidad, legalidad y eficiencia técnica. Su correcta aplicación contribuye a la armonización contable entre las entidades gubernamentales.

A continuación, se describen los principales postulados que rigen la contabilidad gubernamental:

Sustancia Económica:

Reconoce contablemente las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan la situación económica del ente público, delimitando el funcionamiento del Sistema de Contabilidad Gubernamental (SCG).

Entes Públicos:

Comprende a los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de los distintos órdenes de gobierno, así como a los entes autónomos, ayuntamientos, órganos político-administrativos y organismos paraestatales, ya sean federales, estatales o municipales.

Existencia Permanente:

Reconoce que los entes públicos tienen una duración indefinida, salvo disposición legal expresa que determine su extinción.

Revelación Suficiente:

Los estados financieros deben presentar de manera amplia y clara la situación financiera y los resultados del ente, permitiendo su adecuada interpretación.

Importancia Relativa:

La información financiera debe resaltar los aspectos significativos y relevantes del ente público, en función de su impacto contable y financiero.

Registro e Integración Presupuestaria:

La contabilidad debe reflejar la información presupuestaria con base en lo aprobado en la Ley de Ingresos y el Decreto de Presupuesto de Egresos, registrando de forma integral sus efectos económicos y patrimoniales.

Consolidación de la Información Financiera:

Los estados financieros deben consolidar la información presupuestaria y contable de todas las unidades administrativas, presentando la situación financiera del ente como si se tratara de una sola entidad.

Devengo Contable:

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

---

**2025**

Los registros contables se realizan sobre base acumulativa. El ingreso devengado se reconoce cuando existe jurídicamente el derecho de cobro; y el gasto devengado, cuando se genera la obligación de pago derivada de la recepción conforme de bienes, servicios u obra pública, o por obligaciones legales o contractuales.

En relación con este postulado, el 8 de agosto de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el "Acuerdo que reforma las Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", mediante el cual se estableció que, en general, el devengo y recaudación del ingreso deben registrarse de manera simultánea al momento de la percepción del recurso, salvo en los casos de venta de bienes y servicios y aportaciones, donde ambos momentos pueden diferir. Este acuerdo estipula en su artículo Cuarto Transitorio que debe revisarse periódicamente, estableciendo su revisión en diciembre de 2015 para su posible ratificación o modificación.

c) Características del Sistema de Contabilidad Gubernamental

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas utiliza el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET), desarrollado por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC), el cual está dirigido a organismos públicos descentralizados y municipios.

Este sistema constituye una herramienta integral para el registro de operaciones presupuestarias y contables, así como para la generación de estados financieros, en cumplimiento con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los lineamientos emitidos por el CONAC.

El SAACG.NET se integra por un conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes estructurados sobre bases técnicas comunes que permiten captar, valuar, registrar, clasificar, extinguir, informar e interpretar todas las transacciones y eventos económicos que modifican la situación financiera, económica y patrimonial del ente público.

La Universidad inició formalmente el uso de este sistema el 1 de enero de 2014, a través de la versión SACG 6, y desde entonces ha venido actualizando y adecuando su operación conforme a los nuevos requerimientos técnicos emitidos por el CONAC.

Entre los objetivos principales del SAACG.NET, se destacan los siguientes:

Proveer información financiera veraz, oportuna y confiable para apoyar la toma de decisiones y optimizar la administración de recursos públicos.

Facilitar la emisión y consolidación de estados financieros y reportes de gestión.

Permitir un registro automático, armónico y homogéneo de las operaciones contables y presupuestarias.

Garantizar la transparencia y rendición de cuentas mediante información documentada, estructurada y verificable.

Atender los requerimientos de fiscalización, evaluación y seguimiento de los ingresos, egresos, activos, pasivos y patrimonio del ente público.

El sistema presenta las siguientes características esenciales:

Es único, uniforme e integrador, alineado a un marco normativo común.

Interrelaciona automáticamente los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes.

Registra automáticamente, en tiempo real y por única vez, los momentos contables establecidos:

Para el gasto: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Para el ingreso: estimado, modificado, devengado y recaudado.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

**2025**

Permite el procesamiento automatizado de información mediante tecnologías de la información, asegurando trazabilidad y soporte documental de todas las operaciones.

**5. Políticas de Contabilidad Significativas**

El periodo que se informa corresponde al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, por lo que, para la elaboración de los estados financieros, se observó el siguiente criterio: Los estados financieros presentan la información presupuestaria correspondiente a la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas, de conformidad con la normatividad aplicable en materia de contabilidad gubernamental.

**6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

No aplica a la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas.

**7. Reporte Analítico del Activo**

En relación con el Activo, cada uno de los estados financieros se encuentra plenamente armonizado conforme a los lineamientos establecidos en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a lo dispuesto en los documentos normativos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Su estructura presenta la clasificación correspondiente conforme a dichos criterios.

**8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

En el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 no se reportan saldos por concepto de fideicomisos, toda vez que la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas no cuenta con este tipo de instrumentos financieros.

**9. Reporte de la Recaudación**

Ingresos Totales

Durante el cuarto trimestre de 2025, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas reportó ingresos recaudados por un total de \$105,455,546.08

**10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

En el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 no se presentan saldos relacionados con este concepto, ya que la Universidad no dispone de registros correspondientes

**11. Calificaciones otorgadas**

Más allá del cumplimiento de nuestras obligaciones legales, estamos firmemente comprometidos con la transparencia en las operaciones financieras y la rendición de cuentas. Por esta razón, la Universidad se ha mantenido consistentemente entre las instituciones líderes en la actualización oportuna de la información en el portal de transparencia del Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas.

**12. Proceso de Mejora**

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas inició, a partir del 1 de enero de 2014, el registro de sus operaciones contables y presupuestarias mediante el Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental (SACG 6). Este sistema ha sido objeto de mejoras y actualizaciones constantes para dar cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

La implementación del SACC ha permitido fortalecer los procesos de gestión financiera institucional al facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, orientada a optimizar el uso de los recursos públicos. Asimismo, posibilita la emisión e integración de los estados financieros, así como la generación de reportes detallados sobre las operaciones de la administración universitaria.

Este sistema contribuye a la adopción de políticas para un manejo eficiente de los pagos, en función del cumplimiento de los fines y objetivos institucionales. Además, permite registrar de forma automática, armónica, específica y en tiempo real las operaciones contables y presupuestarias, asegurando un registro único, simultáneo y homogéneo.

Entre sus beneficios destaca la capacidad de atender los requerimientos de información de los distintos usuarios, internos y externos, sobre la situación financiera de la Universidad; así como facilitar el reconocimiento, registro, seguimiento, evaluación y fiscalización de los ingresos, egresos, activos, pasivos y patrimonio, incluyendo su extinción, conforme a la normativa vigente.

Finalmente, el sistema proporciona soporte técnico y documental a los registros financieros, lo que contribuye a una efectiva transparencia y rendición de cuentas ante los órganos de control y la sociedad.

### **13. Información por Segmentos**

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas considera fundamental presentar la información financiera de manera segmentada, con el objetivo de reflejar con mayor precisión las diversas operaciones realizadas y las actividades operativas en las que participa.

La elaboración de los estados financieros y de sus respectivas cédulas constituye en sí misma una fuente valiosa de información financiera, que permite el análisis y la valoración necesarios para una toma de decisiones informada y oportuna.

Las cédulas correspondientes a los apartados de ingresos y al ejercicio del presupuesto han sido construidas en estricto apego a lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los clasificadores presupuestarios y contables, así como a la normativa técnica emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

El nivel de segmentación de la información alcanza un grado de desagregación que permite identificar con claridad distintos componentes del ejercicio fiscal. En este sentido, el documento incluye, entre otros elementos, los Estados sobre el Ejercicio de los Ingresos por Rubro. En lo que respecta al Ejercicio del Presupuesto, se presenta de manera detallada bajo diversas clasificaciones: programática, por objeto del gasto, por fuente de financiamiento, y conforme a los ejes y líneas de acción establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo.

#### Notas de Gestión Administrativas.

Los estados financieros proporcionan información útil y relevante a los principales usuarios, incluidos el Congreso del Estado y la ciudadanía en general. El propósito del presente documento es contextualizar y revelar los principales aspectos económicos y financieros que influyeron en la toma de decisiones durante el periodo que se informa, mismos que deben considerarse para una adecuada interpretación y comprensión de los estados financieros y sus particularidades.

#### 1. Reporte del activo

La Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas se encuentra en proceso de implementar un inventario físico y contable completo de sus bienes al 100%, así como de aplicar la depreciación correspondiente, en cumplimiento con lo establecido por la normatividad contable aplicable. Este esfuerzo busca garantizar la integridad, confiabilidad y transparencia en la presentación del activo institucional.

#### 1. Control interno

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

**2025**

Los procesos relacionados con los momentos contables se encuentran en una etapa de mejora continua, con el objetivo de consolidar su aplicación de manera sistemática y eficiente. Este fortalecimiento del control interno contribuye a una gestión más eficaz y a la adecuada salvaguarda del patrimonio institucional.

**14. Eventos Posteriores al Cierre**

Después de la fecha de cierre de los estados financieros y hasta el momento de su emisión, la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas no ha registrado ni identificado eventos relevantes que modifiquen la situación financiera presentada, ni que afecten el desarrollo de sus actividades sustantivas.

**15. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas con la Administración de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas que ejerzan o pudieran ejercer influencia significativa en la toma de decisiones financieras u operativas.

**16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.

**b) NOTAS DE DESCLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

1. El monto total reportado en el rubro de Otros Ingresos y Otros Beneficios, por \$105,455,546.08, corresponde exclusivamente al momento contable denominado "Ingreso Devengado". En los Estados e Informes sobre el Ejercicio de la Ley de Ingresos, los cuatro momentos contables del ingreso —Ingreso Estimado, Ingreso Modificado, Ingreso Devengado e Ingreso Recaudado— se presentan de forma desagregada, conforme a lo establecido por la normatividad en materia de contabilidad gubernamental

Concepto	2025
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	
INGRESO DE GESTIÓN	\$12,937,697.08
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$12,937,697.08
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$92,517,849.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$105,455,546.08</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. El importe total reportado en el rubro de Gastos y Otras Pérdidas, por la cantidad de \$99,973,290.67, corresponde al momento contable denominado "Devengado". En los Estados e Informes sobre el Ejercicio del Presupuesto de Egresos, los seis momentos contables se presentan de manera desagregada, conforme a la normatividad vigente, y son los siguientes: Presupuesto de Egresos Aprobado, Modificado o Vigente, Comprometido, Devengado, Ejercido y Pagado.

<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$99,733,648.67
SERVICIOS PERSONALES	\$86,822,768.09
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$817,089.62
SERVICIOS GENERALES	\$12,093,790.96
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$239,642.00
AYUDAS SOCIALES	\$239,642.00
DONATIVOS	\$0.00
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$99,973,290.67</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. El apartado de Efectivo y Equivalentes de Efectivo al 31 de diciembre de 2025 presenta un saldo total de \$11,716,844.29, integrado por los siguientes componentes: Efectivo: \$1,500.00; Bancos/Tesorería: \$11,715,344.47, correspondiente al saldo contable disponible en las cuentas bancarias al cierre del periodo; Inversiones temporales (hasta 3 meses): \$-0.18, correspondiente a inversiones de recursos en instituciones bancarias, todas ellas contratadas a corto plazo.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

**2025**

Nombre de la cuenta	SALDO ANTERIOR		MOVIMIENTOS		SALDO ACTUAL	
	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR	DEUDOR	ACREEDOR
EFECTIVO	\$1,500.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,500.00	\$0.00
BANCOS/TESORERÍA	\$12,799,395.27	\$0.00	\$239,909,423.91	\$240,993,474.71	\$11,715,344.47	\$0.00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	-\$0.18	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-\$0.18	\$0.00

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

2. El monto registrado bajo Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes asciende a \$7,964,115.32; Derechos a Recibir Efectivo o Servicios: \$143,089.28.
3. En cuanto a los Derechos a Recibir, estos presentan un saldo de \$51,154,978.39, correspondiente a los adeudos presupuestales pendientes por parte del Gobierno del Estado.

**Inventarios**

4. No se registraron movimientos ni saldos en inventarios.

**Almacenes**

5. No se registraron movimientos ni saldos en almacenes.

**Inversiones Financieras**

6. No se registraron movimientos ni saldos en Inversiones Financieras.
7. No se registraron movimientos ni saldos en Inversiones Financieras.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Los Bienes Inmuebles e Infraestructura

Los conceptos que integran este rubro corresponden a Terrenos y Edificios No Habitacionales, cuyo valor asciende a \$118,353,718.41. Los bienes con antecedentes registrados han sido contabilizados a su valor histórico. Asimismo, se ha aplicado la depreciación correspondiente a los edificios, alcanzando un saldo de depreciación acumulada de \$50,888,117.13 al 31 de diciembre de 2025.

Los bienes muebles, que incluyen mobiliario y equipo de administración; mobiliario y equipo educacional y recreativo; equipo e instrumental médico y de laboratorio; equipo de transporte; maquinaria; así como otros equipos y herramientas, presentan un saldo total de \$81,740,321.41, todos registrados a su valor histórico. Hasta diciembre de 2025, se ha registrado una depreciación acumulada de \$1,843,970.00. En conjunto, la depreciación acumulada asciende a un total de \$52,732,087.13.

	2025	2024
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN	\$200,060,590.14	\$200,050,962.14
BIENES MUEBLES	\$51,154,978.39	\$51,154,978.39
ACTIVOS INTANGIBLES	\$118,353,718.41	\$118,353,718.41
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA	\$81,740,321.41	\$81,730,693.41
	\$1,543,659.06	\$1,543,659.06
	-\$52,732,087.13	-\$52,732,087.13
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$200,060,590.14</b>	<b>\$200,050,962.14</b>

9. Los activos intangibles, conformados por software y licencias, presentan un saldo de \$1,543,659.06 al 31 de diciembre de 2025.

<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$1,543,659.06</b>
<b>SOFTWARE</b>	<b>\$1,308,763.70</b>
<b>Software</b>	<b>\$5,790.71</b>
<b>SOFTWARE</b>	<b>\$1,302,972.99</b>
<b>LICENCIAS</b>	<b>\$234,895.36</b>

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informa que no se aplicaron estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

**Otros Activos**

11. No se registraron movimientos ni saldos en Otros Activos.

**Pasivo<sup>1</sup>**

**Cuentas y Documentos por pagar**

1. Las cuentas por pagar a corto plazo, que incluyen servicios personales, proveedores, así como retenciones y contribuciones, presentan un saldo total de \$7,807,402.43.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO</b>	<b>\$7,807,402.43</b>	<b>\$6,963,503.09</b>

**Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

<sup>1</sup> Con respecto a la información de la deuda pública, ésta se incluye en el informe de deuda pública en la nota 10 "Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda" de las notas de Gestión Administrativa.

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

---

**2025**

2. No se registraron movimientos ni saldos en Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración.

**Pasivos Diferidos**

3. No se registraron movimientos ni saldos en Pasivos Diferidos.

**Provisiones**

4. No se registraron movimientos ni saldos en Provisiones.

**Otros Pasivos**

5. Se trabaja en la depuración de la cuenta de otros pasivos a corto plazo.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

1. Al 31 de diciembre de 2025, la Hacienda Pública / Patrimonio de la Universidad Tecnológica del Estado de Zacatecas asciende a \$212,615,762.05.
2. Se integra de la siguiente manera:

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)**

**2025**

<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$175,136,218.93</b>
APORTACIONES	\$175,136,218.93
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$37,479,543.12</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$5,482,255.41
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$34,462,386.64
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS /	-32,465,098.93
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$212,615,762.05</b>

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

1. El análisis de los saldos inicial y final que se presentan en la parte final del Estado de Flujo de Efectivo, correspondientes a la cuenta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo, se desglosa de la siguiente manera:

<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Efectivo	\$1,500.00	\$1,500.00
Bancos/Tesorería	\$11,715,344.4 7	\$12,799,395.2 7
Bancos/Dependencias y Otros	\$0.00	\$0.00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$-.18	\$-.18
Fondos con Afectación Específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	\$0.00	\$0.00
Otros Efectivos y Equivalentes	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$11,716,844.2 9</b>	<b>\$12,800,895. 09</b>

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$105,455,546.08</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.2 Otras Ingresos No Presupuestarios	\$0.00

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$99,982,918.67</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$826,717.62</b>
2.2 Materiales y Suministros	\$817,089.62
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$9,628.00
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$817,089.62</b>
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$817,089.62
<b>4. Total De Gastos Contables</b>	<b>\$99,973,290.67</b>

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
CUENTA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE (PESOS)

2025

Las Notas de Memoria contendrán información sobre las cuentas de orden tanto contables como presupuestarias que se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el Estado de Situación Financiera del ente público; sin embargo, su incorporación es necesaria con fines de recordatorio, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables:**

No se registraron movimientos ni saldos en Cuentas de Orden Contables.

**Cuentas de Orden Presupuestario**

CONCEPTO	2025
<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>	
LEY DE INGRESOS	
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$101,822,310.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	<span style="color: red;">-\$3,633,236.08</span>
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$0.00
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$105,455,546.08
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$105,455,546.08
PRESUPUESTO DE EGRESOS	
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$101,822,310.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$1,140,079.73
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	<span style="color: red;">-\$699,311.60</span>
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$99,982,918.67
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$99,982,918.67



L.C. Ignacio Beterra Chávez  
Recursos Financieros  
Elaboró

Lic. Esther Orlalia Félix Espinosa  
Directora de Administración y Finanzas  
A/o Bo.

Mtra. Violeta Cerrillo Cruz  
Rectora  
Autorizó