



Avance de Gestión Financiera 2025  
**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 01 de enero al 30 de junio de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>66,383,308</b>	<b>109,951,317</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0		0	0
Productos	0	116,469	<b>Aplicación</b>	<b>9,628</b>	<b>1,006,046</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	4,275,166	14,587,128	Bienes Muebles	9,628	1,006,046
			Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-9,628</b>	<b>-1,006,046</b>
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,482,308	95,247,720			
Otros Orígenes de Operación	645,834	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>42,947,693</b>	<b>105,017,704</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	38,014,440	83,882,187	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	461,505	2,904,160	Interno	0	0
Servicios Generales	4,453,205	13,185,636	Externo	0	0
			Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>44,516</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	18,542	473,992	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	44,516
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-44,516</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	10,000	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>13,425,987</b>	<b>3,883,051</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,890,696</b>	<b>8,917,844</b>
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>26,226,682</b>	<b>12,860,895</b>
Convenios	0	4,551,729			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>13,435,616</b>	<b>4,933,613</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

L.C. IGORIO BEERRA CHÁVEZ  
 Contable / s

LIC. ESTHER ORAZA FELIX SANCHEZ  
 Vo.  
 Contable / s

MTRA. VIOLETA CERRILLO OTEPE  
 Autorizó

