

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>21,916,041</b>	<b>109,951,317</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	116,469
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,698,319	14,587,128
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	20,219,722	95,247,720
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>22,949,499</b>	<b>105,017,704</b>
Servicios Personales	18,029,029	83,882,187
Materiales y Suministros	90,693	2,904,160
Servicios Generales	1,602,709	13,195,636
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	800	473,992
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	10,000
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,226,468	4,551,729
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-1,033,458</b>	<b>4,933,613</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>1,006,046</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,006,046
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-1,006,046</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>44,516</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	44,516
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>-44,516</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,033,458</b>	<b>3,883,061</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>12,800,895</b>	<b>9,917,844</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>11,767,437</b>	<b>12,800,895</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. VIOLETA CERRILLO ORTIZ  
RECTORA

LIC. ESTHER ORAZA FÉLIX ESTRADA  
ENCARGADA DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

L.C. IGNACIO RECERCA CHAVEZ  
RECURSOS FINANCIEROS