

Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

| Concepto                                                                                                                                     | 2018              | 2017              | Concepto                                                                          | 2018              | 2017              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                           |                   |                   | <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                    |                   |                   |
| Ingresos de la Gestión                                                                                                                       | 13,013,571        | 15,989,671        | Gastos de Funcionamiento                                                          | 60,834,815        | 89,565,895        |
| Impuestos                                                                                                                                    | 0                 | 0                 | Servicios Personales                                                              | 48,384,639        | 72,407,415        |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                    | 0                 | 0                 | Materiales y Suministros                                                          | 2,430,479         | 4,023,237         |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                    | 0                 | 0                 | Servicios Generales                                                               | 10,009,497        | 13,135,244        |
| Derechos                                                                                                                                     | 0                 | 0                 |                                                                                   |                   |                   |
| Productos de Tipo Corriente                                                                                                                  | 0                 | 0                 | Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                             | 781,221           | 1,175,909         |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente                                                                                                           | 0                 | 0                 | Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                                                                                     | 13,013,571        | 15,989,671        | Transferencias al Resto del Sector Público                                        | 0                 | 0                 |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago | 0                 | 0                 | Subsidios y Subvenciones                                                          | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Ayudas Sociales                                                                   | 781,221           | 1,175,909         |
| Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                        | 63,074,064        | 79,291,287        | Pensiones y Jubilaciones                                                          | 0                 | 0                 |
| Participaciones y Aportaciones                                                                                                               | 2,341,468         | 3,154,490         | Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                 | 0                 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas                                                                                        | 60,732,596        | 76,136,797        | Transferencias a la Seguridad Social                                              | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Donativos                                                                         | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios                                                                                                                  | 0                 | 0                 | Transferencias al Exterior                                                        | 0                 | 0                 |
| Ingresos Financieros                                                                                                                         | 0                 | 0                 |                                                                                   |                   |                   |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                      | 0                 | 0                 | Participaciones y Aportaciones                                                    | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                               | 0                 | 0                 | Participaciones                                                                   | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                        | 0                 | 0                 | Aportaciones                                                                      | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                           | 0                 | 0                 | Convenios                                                                         | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                  | <b>76,087,635</b> | <b>95,280,958</b> | Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                          | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Intereses de la Deuda Pública                                                     | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Comisiones de la Deuda Pública                                                    | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Gastos de la Deuda Pública                                                        | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Costo por Coberturas                                                              | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Apoyos Financieros                                                                | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias                                           | 1,927,463         | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 1,927,463         | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Provisiones                                                                       | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Disminución de Inventarios                                                        | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Aumento por Insuficiencia de Provisiones                                          | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Otros Gastos                                                                      | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Inversión Pública                                                                 | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | Inversión Pública no Capitalizable                                                | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                              |                   |                   | <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                           | <b>63,543,299</b> | <b>90,741,805</b> |
|                                                                                                                                              |                   |                   | <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>12,544,336</b> | <b>4,539,154</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



Estado de Situación Financiera  
Al 30 de Noviembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

Ente Público:

| CONCEPTO                                                      | Año<br>2018        | Año<br>2017        | CONCEPTO                                                                            | Año<br>2018        | Año<br>2017        |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                    |                    | <b>PASIVO</b>                                                                       |                    |                    |
| <i>Activo Circulante</i>                                      |                    |                    | <i>Pasivo Circulante</i>                                                            |                    |                    |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 16,944,001         | 10,144,041         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                     | 14,861,365         | 12,709,586         |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 11,291,621         | 1,430,559          | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                                  | 0                  | 0                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 184,789            | 110,720            | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0                  | 0                  |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                  | Títulos y Valores a Corto Plazo                                                     | 0                  | 0                  |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                  | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                                     | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0                  | 0                  |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                  | Provisiones a Corto Plazo                                                           | 0                  | 0                  |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>28,420,411</b>  | <b>11,685,420</b>  | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                         | 0                  | 0                  |
| <i>Activo No Circulante</i>                                   |                    |                    | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                                 | <b>14,861,365</b>  | <b>12,709,586</b>  |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                  | <i>Pasivo No Circulante</i>                                                         |                    |                    |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 51,154,978         | 51,154,978         | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                                     | 0                  | 0                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 115,278,381        | 88,202,746         | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                                  | 0                  | 0                  |
| Bienes Muebles                                                | 79,858,796         | 77,457,814         | Deuda Pública a Largo Plazo                                                         | 0                  | 0                  |
| Activos Intangibles                                           | 994,360            | 815,302            | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                                     | 0                  | 0                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -42,679,545        | 0                  | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0                  | 0                  |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                  | Provisiones a Largo Plazo                                                           | 0                  | 0                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                  | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                              | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                  | <b>Total del Pasivo</b>                                                             | <b>14,861,365</b>  | <b>12,709,586</b>  |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>204,606,971</b> | <b>217,630,841</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                                 |                    |                    |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>233,027,382</b> | <b>229,316,260</b> | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>                                      | <b>171,896,282</b> | <b>144,820,647</b> |
|                                                               |                    |                    | Aportaciones                                                                        | 171,896,282        | 144,820,647        |
|                                                               |                    |                    | Donaciones de Capital                                                               | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                                   | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | <i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>                                         | <b>46,269,735</b>  | <b>71,786,028</b>  |
|                                                               |                    |                    | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                       | 12,544,336         | 1,777,233          |
|                                                               |                    |                    | Resultados de Ejercicios Anteriores                                                 | 31,691,077         | 69,959,940         |
|                                                               |                    |                    | Revalúos                                                                            | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Reservas                                                                            | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 2,034,323          | 48,854             |
|                                                               |                    |                    | <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|                                                               |                    |                    | Resultado por Posición Monetaria                                                    | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0                  | 0                  |
|                                                               |                    |                    | <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>                                           | <b>218,166,017</b> | <b>216,606,674</b> |
|                                                               |                    |                    | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>                             | <b>233,027,382</b> | <b>229,316,260</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018  
(Pesos)

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

Ente Público:

| Concepto                                                      | Origen            | Aplicación        | Concepto                                                                     | Origen            | Aplicación        |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 | <b>42,679,545</b> | <b>43,625,854</b> | <b>PASIVO</b>                                                                | <b>2,152,578</b>  | <b>0</b>          |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>0</b>          | <b>14,057,282</b> | <b>Pasivo Circulante</b>                                                     | <b>2,152,578</b>  | <b>0</b>          |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 0                 | 3,570,689         | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                              | 2,152,578         | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 0                 | 10,353,165        | Documentos por Pagar a Corto Plazo                                           | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 0                 | 133,429           | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 0                 | 0                 |
| Inventarios                                                   | 0                 | 0                 | Títulos y Valores a Corto Plazo                                              | 0                 | 0                 |
| Almacenes                                                     | 0                 | 0                 | Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                              | 0                 | 0                 |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                 | 0                 | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 0                 | 0                 |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                 | 0                 | Provisiones a Corto Plazo                                                    | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Otros Pasivos a Corto Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>42,679,545</b> | <b>29,568,572</b> | <b>Pasivo No Circulante</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                 | 0                 | Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                              | 0                 | 0                 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                 | 0                 | Documentos por Pagar a Largo Plazo                                           | 0                 | 0                 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                 | 27,075,635        | Deuda Pública a Largo Plazo                                                  | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles                                                | 0                 | 2,313,879         | Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                              | 0                 | 0                 |
| Activos Intangibles                                           | 0                 | 179,058           | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo  | 0                 | 0                 |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | 42,679,545        | 0                 | Provisiones a Largo Plazo                                                    | 0                 | 0                 |
| Activos Diferidos                                             | 0                 | 0                 |                                                                              |                   |                   |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                 | 0                 | <b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>                                          | <b>37,066,286</b> | <b>38,272,555</b> |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                 | 0                 | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 27,075,635        | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Aportaciones                                                                 | 27,075,635        | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Donaciones de Capital                                                        | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                            | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>                                  | <b>9,990,651</b>  | <b>38,272,555</b> |
|                                                               |                   |                   | Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)                                | 8,005,182         | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Resultados de Ejercicios Anteriores                                          | 0                 | 38,272,555        |
|                                                               |                   |                   | Revalúos                                                                     | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Reservas                                                                     | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 1,985,469         | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Resultado por Posición Monetaria                                             | 0                 | 0                 |
|                                                               |                   |                   | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0                 | 0                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR



L.C. IGNACIO BERRERA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018  
(Pesos)

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

| Concepto                                                      | Saldo Inicial<br>1 | Cargos del Periodo<br>2 | Abonos del Periodo<br>3 | Saldo Final<br>4 = (1+2-3) | Variación del Periodo<br>(4-1) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                 |                    |                         |                         |                            |                                |
| <b>Activo Circulante</b>                                      | <b>14,363,129</b>  | <b>335,191,027</b>      | <b>321,133,745</b>      | <b>28,420,411</b>          | <b>14,057,282</b>              |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 13,373,312         | 244,854,772             | 241,284,083             | 16,944,001                 | 3,570,689                      |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 938,457            | 90,095,377              | 79,742,212              | 11,291,621                 | 10,353,165                     |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 51,360             | 240,878                 | 107,449                 | 184,789                    | 133,429                        |
| Inventarios                                                   | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Almacenes                                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   | <b>217,717,944</b> | <b>29,580,172</b>       | <b>42,691,145</b>       | <b>204,606,971</b>         | <b>-13,110,973</b>             |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 51,154,978         | 0                       | 0                       | 51,154,978                 | 0                              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 88,202,746         | 27,075,635              | 0                       | 115,278,381                | 27,075,635                     |
| Bienes Muebles                                                | 77,544,917         | 2,325,479               | 11,600                  | 79,858,796                 | 2,313,879                      |
| Activos Intangibles                                           | 815,302            | 179,058                 | 0                       | 994,360                    | 179,058                        |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes'   | 0                  | 0                       | 42,679,545              | -42,679,545                | -42,679,545                    |
| Activos Diferidos                                             | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                  | 0                       | 0                       | 0                          | 0                              |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>                                       | <b>232,081,072</b> | <b>364,771,199</b>      | <b>363,824,890</b>      | <b>233,027,382</b>         | <b>946,310</b>                 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



## Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

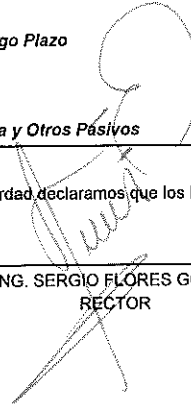
(Pesos)

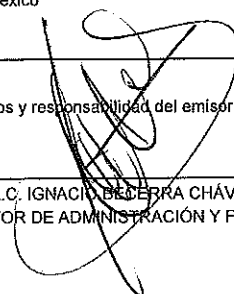
Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

| Denominación de las Deudas             | Moneda de Contratación | Institución o País<br>Acreedor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
|----------------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                   |                        |                                |                           |                         |
| Corto Plazo                            |                        |                                |                           |                         |
| Deuda Interna                          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Externa                          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Corto Plazo</b>          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Largo Plazo                            |                        |                                |                           |                         |
| Deuda Interna                          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Instituciones de Crédito               | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Externa                          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Organismos Financieros Internacionales | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Deuda Bilateral                        | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Títulos y Valores                      | Peso                   | México                         | 0                         | 0                       |
| Arrendamientos Financieros             |                        |                                | 0                         | 0                       |
| <b>Subtotal a Largo Plazo</b>          |                        |                                | 0                         | 0                       |
| Otros Pasivos                          | Peso                   | México                         | 12,708,787                | 14,861,365              |
| <b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>  |                        |                                | 12,708,787                | 14,861,365              |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


 ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR


 L.C. IGNACIO BELTRÁN CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018  
(pesos)

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

| Concepto                                                                                                     | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | TOTAL              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2017</b>                                                     | <b>144,820,647</b>                      |                                                               |                                                    |                                                                              | <b>144,820,647</b> |
| Aportaciones                                                                                                 | 144,820,647                             |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| Donaciones de Capital                                                                                        | 0                                       |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                              | 0                                       |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2017</b>                                                       |                                         | <b>70,012,485</b>                                             | <b>4,539,154</b>                                   |                                                                              | <b>74,551,639</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                  |                                         |                                                               | 4,539,154                                          |                                                                              | 4,539,154          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                          |                                         | 69,963,631                                                    |                                                    |                                                                              | 69,963,631         |
| Revalúos                                                                                                     |                                         | 0                                                             |                                                    | 0                                                                            | 0                  |
| Reservas                                                                                                     |                                         | 0                                                             |                                                    |                                                                              | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                       |                                         | 48,854                                                        |                                                    |                                                                              | 48,854             |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2017</b>               |                                         |                                                               |                                                    |                                                                              |                    |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                             |                                         |                                                               |                                                    | 0                                                                            | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                              |                                         |                                                               |                                                    | 0                                                                            | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2017</b>                                                         | <b>144,820,647</b>                      | <b>70,012,485</b>                                             | <b>4,539,154</b>                                   | <b>0</b>                                                                     | <b>219,372,286</b> |
| <b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018</b>                                       | <b>27,075,635</b>                       |                                                               |                                                    |                                                                              | <b>27,075,635</b>  |
| Aportaciones                                                                                                 | 27,075,635                              |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| Donaciones de Capital                                                                                        | 0                                       |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                                              | 0                                       |                                                               |                                                    |                                                                              | 0                  |
| <b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2018</b>                                    |                                         | <b>-38,272,555</b>                                            | <b>9,990,651</b>                                   |                                                                              | <b>-28,281,904</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                                                  |                                         |                                                               | 8,005,182                                          |                                                                              | 8,005,182          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                          |                                         | -38,272,555                                                   | 0                                                  |                                                                              | -38,272,555        |
| Revalúos                                                                                                     |                                         | 0                                                             | 0                                                  | 0                                                                            | 0                  |
| Reservas                                                                                                     |                                         | 0                                                             | 0                                                  |                                                                              | 0                  |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                                       |                                         |                                                               | 1,985,469                                          |                                                                              | 1,985,469          |
| <b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018</b> |                                         |                                                               |                                                    |                                                                              |                    |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                             |                                         |                                                               |                                                    | 0                                                                            | 0                  |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                                              |                                         |                                                               |                                                    | 0                                                                            | 0                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018</b>                                                         | <b>171,896,282</b>                      | <b>31,739,931</b>                                             | <b>14,529,804</b>                                  | <b>0</b>                                                                     | <b>218,166,017</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ

RECTOR



L.C. IGNACIO BRISERA CHÁVEZ

DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

Ente Público:

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

| Concepto                                                                                | 2018       | 2017       | Concepto                                                              | 2018       | 2017       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                               |            |            | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>             |            |            |
| Origen                                                                                  | 76,526,812 | 74,447,630 | Origen                                                                | 0          | 0          |
| Impuestos                                                                               | 0          | 0          | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         | 0          | 0          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                               | 0          | 0          | Bienes Muebles                                                        | 0          | 0          |
| Contribuciones de mejoras                                                               | 0          | 0          | Otros Orígenes de Inversión                                           | 0          | 0          |
| Derechos                                                                                | 0          | 0          | Aplicación                                                            | 2,492,147  | 2,122,813  |
| Productos de Tipo Corriente                                                             | 0          | 0          | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso         | 0          | 0          |
| Aprovechamientos de Tipo Corriente                                                      | 0          | 0          | Bienes Muebles                                                        | 2,313,089  | 2,064,022  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Servicios                                                | 13,452,748 | 13,297,683 | Otras Aplicaciones de Inversión                                       | 179,058    | 58,791     |
| Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios | 0          | 0          | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión                 | -2,492,147 | -2,122,813 |
| Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago                                    | 0          | 0          |                                                                       |            |            |
| Participaciones y Aportaciones                                                          | 2,341,468  | 3,150,191  |                                                                       |            |            |
| Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas                                 | 60,732,596 | 55,936,651 |                                                                       |            |            |
| Otros Orígenes de Operación                                                             | 0          | 2,063,105  |                                                                       |            |            |
| Aplicación                                                                              | 68,763,960 | 70,655,217 | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>         |            |            |
| Servicios Personales                                                                    | 48,394,639 | 56,832,483 | Origen                                                                | 0          | 0          |
| Materiales y Suministros                                                                | 2,430,479  | 2,574,842  | Endeudamiento Neto                                                    | 0          | 0          |
| Servicios Generales                                                                     | 10,009,497 | 10,085,891 | Interno                                                               | 0          | 0          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                | 0          | 0          | Externo                                                               | 0          | 0          |
| Transferencias al resto del Sector Público                                              | 0          | 0          | Otros Orígenes de Financiamiento                                      | 0          | 0          |
| Subsidios y Subvenciones                                                                | 0          | 0          |                                                                       |            |            |
| Ayudas Sociales                                                                         | 781,221    | 1,162,001  | Aplicación                                                            | 1,700,016  | 0          |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                | 0          | 0          | Servicios de la Deuda                                                 | 1,700,016  | 0          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                            | 0          | 0          | Interno                                                               | 0          | 0          |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                    | 0          | 0          | Externo                                                               | 0          | 0          |
| Donativos                                                                               | 0          | 0          | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                  | 0          | 0          |
| Transferencias al Exterior                                                              | 0          | 0          |                                                                       |            |            |
| Participaciones                                                                         | 0          | 0          | Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento            | -1,700,016 | 0          |
| Aportaciones                                                                            | 0          | 0          |                                                                       |            |            |
| Convenios                                                                               | 0          | 0          |                                                                       |            |            |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                         | 7,148,124  | 0          |                                                                       |            |            |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación                                   | 7,762,851  | 3,792,413  | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 3,570,689  | 1,569,600  |
|                                                                                         |            |            |                                                                       |            |            |
|                                                                                         |            |            | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio           | 13,373,312 | 8,474,441  |
|                                                                                         |            |            | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio            | 16,944,001 | 10,144,041 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO REPERA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS |                                |               |              |
|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------------|--------------|
| Informe sobre Pasivas Contingentes              |                                |               |              |
| Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018       |                                |               |              |
| CONCEPTO                                        | ACREEDOR                       | SALDO INICIAL | SALDO FINAL  |
| Juicios Laborales en Proceso                    | Claudia Veronica Chavez Corona | \$859,152.97  | \$859,152.97 |
| Juicios Laborales en Proceso                    | Claudia Veronica Chavez Corona | \$859,152.97  | \$859,152.97 |
| Juicios Laborales en Proceso                    | Santiago Villagrana Barraza    | \$413,964.32  | \$413,964.32 |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
Estado Analítico de Ingresos  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

| Rubro de Ingresos                                      | Ingreso           |                                   |                           |                   |                                  | Diferencia<br>(6 - 5 - 1) |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------|
|                                                        | Estimado<br>(1)   | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3 = 1 + 2) | Devengado<br>(4)  | Recaudado<br>(5)                 |                           |
| Impuestos                                              |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social              | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras                              | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Derechos                                               | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Productos                                              | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Corriente                                              | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Capital                                                | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Aprovechamientos                                       | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Corriente                                              | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Capital                                                | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios              | 15,085,130        | 0                                 | 15,085,130                | 13,452,748        | 13,452,748                       | -1,632,382                |
| Participaciones y Aportaciones                         | 0                 | 0                                 | 0                         | 2,341,468         | 2,341,468                        | 2,341,468                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 64,104,526        | 0                                 | 64,104,526                | 60,732,596        | 60,732,596                       | -3,371,930                |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                  | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| <b>Total</b>                                           | <b>79,189,656</b> | <b>0</b>                          | <b>79,189,656</b>         | <b>76,526,812</b> | <b>76,526,812</b>                | <b>-2,662,844</b>         |
|                                                        |                   |                                   |                           |                   | Ingresos excedentes <sup>1</sup> |                           |

| Estado Analítico de Ingresos<br>Por Fuente de Financiamiento | Ingreso           |                                   |                           |                   |                                  | Diferencia<br>(6 - 5 - 1) |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------|
|                                                              | Estimado<br>(1)   | Ampliaciones y Reducciones<br>(2) | Modificado<br>(3 = 1 + 2) | Devengado<br>(4)  | Recaudado<br>(5)                 |                           |
| <b>Ingresos del Gobierno</b>                                 | <b>0</b>          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                  | <b>2,341,468</b>  | <b>2,341,468</b>                 | <b>2,341,468</b>          |
| Impuestos                                                    |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Contribuciones de Mejoras                                    |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Derechos                                                     |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Productos                                                    | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Corriente                                                    |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Capital                                                      |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Aprovechamientos                                             | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| Corriente                                                    |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Capital                                                      |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Participaciones y Aportaciones                               | 0                 | 0                                 | 0                         | 2,341,468         | 2,341,468                        | 2,341,468                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas       |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| <b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>                     | <b>79,189,656</b> | <b>0</b>                          | <b>79,189,656</b>         | <b>74,185,344</b> | <b>74,185,344</b>                | <b>-5,004,312</b>         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                    |                   |                                   | 0                         |                   |                                  | 0                         |
| Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios                    | 15,085,130        | 0                                 | 15,085,130                | 13,452,748        | 13,452,748                       | -1,632,382                |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas       | 64,104,526        | 0                                 | 64,104,526                | 60,732,596        | 60,732,596                       | -3,371,930                |
| <b>Ingresos derivados de financiamiento</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                          | <b>0</b>                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                  |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                        | 0                 | 0                                 | 0                         | 0                 | 0                                | 0                         |
| <b>Total</b>                                                 | <b>79,189,656</b> | <b>0</b>                          | <b>79,189,656</b>         | <b>76,526,812</b> | <b>76,526,812</b>                | <b>-2,662,844</b>         |
|                                                              |                   |                                   |                           |                   | Ingresos excedentes <sup>1</sup> |                           |

<sup>1</sup> Los Ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR



L.C. IGNACIO BECARRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2016

| Concepto                    | Aprobado            | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado           | Pagado              | Subtotal            |
|-----------------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                             | 1                   | 2                              | 3=1+2                 | 4                   | 5                   | 6=4+5               |
| <b>Sin Ramo/Dependencia</b> | <b>\$88,197,344</b> | <b>\$905,669</b>               | <b>\$89,103,012</b>   | <b>\$65,807,999</b> | <b>\$65,807,999</b> | <b>\$23,295,014</b> |
| 1080 CONACYT                | \$13,450            | \$0                            | \$13,450              | \$12,000            | \$12,000            | \$1,450             |
| 10A0 FAC 2013               | \$3,022,401         | \$0                            | \$3,022,401           | \$15,660            | \$15,660            | \$3,006,741         |
| 10I0 ACADEMICO              | \$6,183,000         | \$12,156                       | \$6,195,156           | \$2,060,505         | \$2,060,505         | \$4,134,651         |
| 10J0 ADMINISTRACION         | \$70,785,656        | \$77,308                       | \$70,862,964          | \$58,882,612        | \$58,882,612        | \$11,980,351        |
| 10K0 PLANEACION             | \$70,000            | \$20,000                       | \$90,000              | \$38,703            | \$38,703            | \$51,297            |
| 10L0 CALIDAD                | \$70,000            | \$0                            | \$70,000              | \$24,885            | \$24,885            | \$45,115            |
| 10M0 VINCULACION            | \$2,101,000         | \$244,654                      | \$2,345,654           | \$1,305,942         | \$1,305,942         | \$1,039,712         |
| 10N0 PRODEP                 | \$381,817           | \$195,855                      | \$577,672             | \$304,906           | \$304,906           | \$252,766           |
| 10TD PFCE 2016-2017         | \$368,918           | \$59,997                       | \$428,914             | \$428,914           | \$428,914           | \$0                 |
| 10WD PFCE 2017-2018         | \$2,809,634         | \$295,669                      | \$3,195,334           | \$2,733,871         | \$2,733,871         | \$461,462           |
| 10Y0 PFCE 2018-2019         | \$2,341,488         | \$0                            | \$2,341,488           | \$0                 | \$0                 | \$2,341,488         |
| <b>Total del Gasto</b>      | <b>\$88,197,344</b> | <b>\$905,669</b>               | <b>\$89,103,012</b>   | <b>\$65,807,999</b> | <b>\$65,807,999</b> | <b>\$23,295,014</b> |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO RECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECOS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018**

| Concepto                                                                  | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio<br>5 = (3 + 4) |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                                                           | Aprobada          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                             |
|                                                                           | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                             |
| <b>Servicios Personales</b>                                               | <b>48,110,480</b> | <b>354,117</b>                 | <b>48,464,597</b> | <b>48,394,639</b> | <b>48,394,639</b> | <b>69,958</b>               |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                         | 19,298,987        | 12,744,875                     | 32,043,862        | 32,043,862        | 32,043,862        | 0                           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                   | 6,972,223         | -6,001,581                     | 970,642           | 964,370           | 964,370           | 6,272                       |
| Seguridad Social                                                          | 10,879,615        | -1,651,845                     | 9,227,770         | 9,211,963         | 9,211,963         | 15,808                      |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                  | 10,959,655        | -4,737,332                     | 6,222,323         | 6,174,445         | 6,174,445         | 47,878                      |
| Previsiones                                                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                           | <b>7,817,641</b>  | <b>-120,000</b>                | <b>7,697,641</b>  | <b>2,430,479</b>  | <b>2,430,479</b>  | <b>5,267,162</b>            |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 3,256,751         | 11,824                         | 3,268,575         | 1,040,539         | 1,040,539         | 2,228,037                   |
| Alimentos y Utensilios                                                    | 656,550           | 88,529                         | 745,079           | 341,572           | 341,572           | 403,507                     |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                    | 1,306,454         | -45,468                        | 1,260,985         | 402,706           | 402,706           | 858,280                     |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                        | 612,304           | 14,900                         | 627,204           | 63,074            | 63,074            | 564,130                     |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                      | 658,217           | -8,824                         | 649,393           | 293,401           | 293,401           | 355,992                     |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos          | 419,203           | -32,419                        | 386,784           | 131,954           | 131,954           | 254,830                     |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                            | 908,164           | -148,543                       | 759,621           | 157,235           | 157,235           | 602,386                     |
| <b>Servicios Generales</b>                                                | <b>19,408,537</b> | <b>120,001</b>                 | <b>19,528,538</b> | <b>10,009,497</b> | <b>10,009,497</b> | <b>9,519,041</b>            |
| Servicios Básicos                                                         | 1,781,307         | 1,010,271                      | 2,791,578         | 2,125,959         | 2,125,959         | 665,619                     |
| Servicios de Arrendamiento                                                | 1,446,032         | -336,238                       | 1,109,795         | 321,697           | 321,697           | 788,098                     |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios          | 4,663,077         | -159,072                       | 4,504,005         | 2,233,825         | 2,233,825         | 2,270,180                   |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                            | 344,397           | -28,025                        | 316,372           | 206,643           | 206,643           | 109,729                     |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación        | 1,514,597         | 98,678                         | 1,613,275         | 1,201,279         | 1,201,279         | 411,997                     |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                             | 692,089           | -330,534                       | 361,554           | 153,862           | 153,862           | 207,692                     |
| Servicios de Traslado y Viáticos                                          | 5,433,193         | -1,765,946                     | 3,667,247         | 579,295           | 579,295           | 3,087,952                   |
| Servicios Oficiales                                                       | 1,183,853         | -788                           | 1,183,065         | 631,591           | 631,591           | 551,474                     |
| Otros Servicios Generales                                                 | 2,349,992         | 1,631,654                      | 3,981,646         | 2,555,347         | 2,555,347         | 1,426,299                   |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>             | <b>913,450</b>    | <b>0</b>                       | <b>913,450</b>    | <b>781,221</b>    | <b>781,221</b>    | <b>132,229</b>              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Subsidios y Subvenciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Ayudas Sociales                                                           | 913,450           | 0                              | 913,450           | 781,221           | 781,221           | 132,229                     |
| Pensiones y Jubilaciones                                                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                  | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias a la Seguridad Social                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Donativos                                                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Transferencias al Exterior                                                | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                            | <b>4,263,092</b>  | <b>551,551</b>                 | <b>4,814,642</b>  | <b>2,492,147</b>  | <b>2,492,147</b>  | <b>2,322,496</b>            |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                     | 1,735,161         | 120,688                        | 1,855,849         | 1,216,472         | 1,216,472         | 639,377                     |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                | 2,527,931         | -375,594                       | 2,152,337         | 471,942           | 471,942           | 1,680,395                   |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                             | 0                 | 295,699                        | 295,699           | 295,699           | 295,699           | 0                           |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 0                 | 330,000                        | 330,000           | 328,976           | 328,976           | 1,024                       |
| Activos Biológicos                                                        | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Bienes Inmuebles                                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Activos Intangibles                                                       | 0                 | 180,756                        | 180,756           | 179,058           | 179,058           | 1,700                       |
| <b>Inversión Pública</b>                                                  | <b>0</b>          | <b>0</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                    |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público                                 | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Obra Pública en Bienes Propios                                            | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZAGATECAS  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

| Concepto                                                      | Egresos    |                                |             |            |            |              |
|---------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|-------------|------------|------------|--------------|
|                                                               | Aprobado   | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado  | Devengado  | Pagado     | Subejercicio |
|                                                               | 1          | 2                              | 3 = (1 + 2) | 4          | 5          | 6 = (3 + 4)  |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>            | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas        | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Acciones y Participaciones de Capital                         | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Compra de Títulos y Valores                                   | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Concesión de Préstamos                                        | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos        | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Otras Inversiones Financieras                                 | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                         | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Participaciones                                               | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Aportaciones                                                  | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Convenios                                                     | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| <b>Deuda Pública</b>                                          | 7,684,144  | 0                              | 7,684,144   | 1,700,016  | 1,700,016  | 5,984,128    |
| Amortización de la Deuda Pública                              | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Intereses de la Deuda Pública                                 | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Comisiones de la Deuda Pública                                | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Gastos de la Deuda Pública                                    | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Costo por Coberturas                                          | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Apoyos Financieros                                            | 0          | 0                              | 0           | 0          | 0          | 0            |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)            | 7,684,144  | 0                              | 7,684,144   | 1,700,016  | 1,700,016  | 5,984,128    |
| <b>Total del Gasto</b>                                        | 88,197,344 | 905,669                        | 89,103,012  | 65,807,999 | 65,807,999 | 23,295,014   |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BEAUSA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018**

| Concepto                                             | Egresos           |                                |                   |                   |                   | Subejercicio<br>6 = (3 + 4) |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
|                                                      | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |                             |
|                                                      | 1                 | 2                              | 3 = (1 + 2)       | 4                 | 5                 |                             |
| Gasto Corriente                                      | 76,234,243        | 304,220                        | 76,538,463        | 61,580,836        | 61,580,836        | 14,957,627                  |
| Gasto de Capital                                     | 4,278,957         | 601,448                        | 4,880,405         | 2,527,147         | 2,527,147         | 2,353,259                   |
| Amortización de la Deuda y<br>Disminución de Pasivos | 7,684,144         | 0                              | 7,684,144         | 1,700,016         | 1,700,016         | 5,984,128                   |
| Pensiones y Jubilaciones                             | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| Participaciones                                      | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                           |
| <b>Total del Gasto</b>                               | <b>88,197,344</b> | <b>905,669</b>                 | <b>89,103,012</b> | <b>65,807,999</b> | <b>65,807,999</b> | <b>23,295,014</b>           |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
 RECTOR

L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018**

| Concepto                                                                                      | Egresos           |                                |                   |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                               | Aprobado          | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            | Subejercicio      |
|                                                                                               | 1                 | 2                              | 3 = (1+2)         | 4                 | 5                 | 6 = (3-4)         |
| <b>Gobierno</b>                                                                               | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Legislación                                                                                   |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Justicia                                                                                      |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                                       |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Relaciones Exteriores                                                                         |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                             |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Seguridad Nacional                                                                            |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                              |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Otros Servicios Generales                                                                     |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                                      | 88,197,344        | 905,669                        | 89,103,012        | 65,807,999        | 65,807,999        | 23,295,014        |
| Protección Ambiental                                                                          |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                           |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Salud                                                                                         |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                          |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Educación                                                                                     | 88,197,344        | 905,669                        | 89,103,012        | 65,807,999        | 65,807,999        | 23,295,014        |
| Protección Social                                                                             |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Otros Asuntos Sociales                                                                        |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| <b>Desarrollo Económico</b>                                                                   | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                        |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                                      |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Combustibles y Energía                                                                        |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                                          |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Transporte                                                                                    |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Comunicaciones                                                                                |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Turismo                                                                                       |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                              |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                   |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| <b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>                                          | 0                 | 0                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda                              |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Saneamiento del Sistema Financiero                                                            |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                     |                   |                                | 0                 |                   |                   | 0                 |
| <b>Total del Gasto</b>                                                                        | <b>88,197,344</b> | <b>905,669</b>                 | <b>89,103,012</b> | <b>65,807,999</b> | <b>65,807,999</b> | <b>23,295,014</b> |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
 DIRECTOR



L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS

## Endeudamiento Neto

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

| Identificación de Crédito o Instrumento | Contratación/Colocación<br>A | Amortización<br>B | Endeudamiento Neto<br>C = A - B |
|-----------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>               |                              |                   |                                 |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
|                                         |                              |                   | 0                               |
| <b>Total Créditos Bancarios</b>         | <b>0</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>                        |

|                                          |          |          |          |
|------------------------------------------|----------|----------|----------|
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>       |          |          |          |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
|                                          |          |          | 0        |
| <b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BÉCERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y  
FINANZAS

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Intereses de la Deuda**  
**Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018**

| Identificación de Crédito o Instrumento         | Devengado | Pagado   |
|-------------------------------------------------|-----------|----------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                       |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
|                                                 |           |          |
| <b>Total de intereses de Créditos Bancarios</b> | <b>0</b>  | <b>0</b> |

|                                                          |          |          |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                       |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
|                                                          |          |          |
| <b>Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

|              |          |          |
|--------------|----------|----------|
| <b>TOTAL</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
|--------------|----------|----------|

\_\_\_\_\_  
 ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
 RECTOR



\_\_\_\_\_  
 L.C. IGNACIO RECERRA CHÁVEZ  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y  
 FINANZAS



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
Indicadores de Postura Fiscal  
Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2016

| Concepto                                                                | Estimado          | Devengado         | Pagado <sup>3</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>                              | <b>79,189,656</b> | <b>76,526,812</b> | <b>76,526,812</b>   |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>          | 0                 | 0                 | 0                   |
| 2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>                         | 79,189,656        | 76,526,812        | 76,526,812          |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>                             | <b>80,513,200</b> | <b>64,107,983</b> | <b>64,107,983</b>   |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>           | 0                 | 0                 | 0                   |
| 4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>                          | 80,513,200        | 64,107,983        | 64,107,983          |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | <b>-1,323,544</b> | <b>12,418,829</b> | <b>12,418,829</b>   |

| Concepto                                                       | Estimado          | Devengado         | Pagado <sup>3</sup> |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>       | <b>-1,323,544</b> | <b>12,418,829</b> | <b>12,418,829</b>   |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b> | <b>-1,323,544</b> | <b>12,418,829</b> | <b>12,418,829</b>   |

| Concepto                                               | Estimado          | Devengado         | Pagado <sup>3</sup> |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| <b>A. Financiamiento</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>            |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                     | <b>7,684,144</b>  | <b>1,700,016</b>  | <b>1,700,016</b>    |
| <b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b> | <b>-7,684,144</b> | <b>-1,700,016</b> | <b>-1,700,016</b>   |

1. Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
2. Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos
3. Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

L.C. IGNACIO BOCERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZACATECAS**  
**Gasto por Categoría Programática**  
**Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018**

| Concepto                                                                   | Aprobado          | Ampliaciones/ (Reducciones) | Egresos<br>Modificado | Devengado         | Pagado            | Subejercicio      |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                            | 1                 | 2                           | 3 = (1+2)             | 4                 | 5                 | 6 = (3+4)         |
| Programas                                                                  | 88,197,344        | 905,669                     | 89,103,012            | 65,807,999        | 65,807,999        | 23,295,014        |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios    | 88,197,344        | 905,669                     | 89,103,012            | 65,807,999        | 65,807,999        | 23,295,014        |
| Sujetos a Reglas de Operación                                              | 88,197,344        | 905,669                     | 89,103,012            | 65,807,999        | 65,807,999        | 23,295,014        |
| Otros Subsidios                                                            | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Desempeño de las Funciones                                                 | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Prestación de Servicios Públicos                                           | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Provisión de Bienes Públicos                                               | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas                 | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Promoción y fomento                                                        | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Regulación y supervisión                                                   | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)             | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Específicos                                                                | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Proyectos de Inversión                                                     | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Administrativos y de Apoyo                                                 | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                 | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Operaciones ajenas                                                         | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Compromisos                                                                | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional                  | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Desastres Naturales                                                        | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Obligaciones                                                               | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Pensiones y jubilaciones                                                   | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Aportaciones a la seguridad social                                         | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Aportaciones a fondos de estabilización                                    | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones             | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                         | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Gasto Federalizado                                                         | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                       | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca      | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| Adeudos de ejercicios fiscales anteriores                                  | 0                 | 0                           | 0                     | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Total del Gasto</b>                                                     | <b>88,197,344</b> | <b>905,669</b>              | <b>89,103,012</b>     | <b>65,807,999</b> | <b>65,807,999</b> | <b>23,295,014</b> |

ING. SERGIO FLORES GOMEZ  
 RECTOR



L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



NO APLICA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZAGATECAS

RELACIÓN DE ESQUE MAS BURSÁTILES Y DE COBERTURA FINANCIERA

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

NO APLICA

UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL ESTADO DE ZAGATECAS

RELACIÓN DE ESQUE MAS BURSÁTILES Y DE COBERTURA FINANCIERA

Del 1 de Enero al 30 de Noviembre de 2018

[illegible]

ING. SERGIO FLORES GÓMEZ  
RECTOR

  
L.C. IGNACIO BECERRA CHÁVEZ  
DIRECTOR DE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

